



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



**Vysoká škola ekonomická v Praze**

# Plán vzdělávání

Praha  
2019

Zpracovaly: Ing. Veronika Skočdoplová, Ph.D.  
Ing. Daria Gunina





EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

## Úvod

Tento Plán vzdělávání je součástí připravovaného Systému vzdělávání kvality pro zaměstnance VŠE a přenosu kompetencí a znalostí mezi širší skupinu zaměstnanců. Na základě tohoto plánu absolvují klíčoví zaměstnanci VŠE zahraniční školení u mezinárodních organizací a akreditačních agentur a budou se účastnit mezinárodních konferencí se zaměřením na zajišťování a hodnocení kvality, aby získali klíčové znalosti a kompetence nutné pro zavedení mezinárodně srovnatelného systému zajišťování a hodnocení kvality na VŠE.

Klíčoví zaměstnanci zapojení do Plánu vzdělávání tvoří Quality Assurance tým, který byl na VŠE vytvořen v rámci projektu reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/16\_015/0002342 Rozvoj vzdělávací a dalších činností a podpora kvality na VŠE v Praze. Členy týmu jsou prorektorka pro strategii, prorektor pro mezinárodní vztahy, prorektor pro studijní a pedagogickou činnost, kancléř VŠE, manažer kvality VŠE a zástupce každé z fakult VŠE, kterého určil děkan příslušné fakulty. Každý člen Quality Assurance týmu absolvuje alespoň 1 školení. Na doporučení děkana se může školení zúčastnit i další klíčový pracovník fakulty, aby bylo zajištěno větší rozšíření znalostí mezi pracovníky fakulty.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## Zahraniční organizace

Školení jsou vybírána především z nabídky dvou akreditačních agentur, u nichž již VŠE mezinárodní akreditaci má nebo o ni aktuálně usiluje, tj. EFMD a AACSB. Dále jsou relevantní také školení v oblasti kvality regionálního konsorcia CEEMAN.

### AACSB<sup>1</sup>

AACSB International (AACSB) je globální nezisková organizace, která spojuje učitele, studenty a byznys za účelem dosažení společného cíle – vytvořit další generaci velkých lídrů.



Misí AACSB je podporovat zapojení, zrychlit inovace a umocnit dopad na ekonomické vzdělávání. Tato mise je v souladu s akreditačními standardy AACSB pro ekonomické školy. AACSB usiluje o neustálé zlepšování zapojení firem, škol, institucí a studentů tak, aby ekonomické vzdělávání bylo v souladu s potřebami ekonomické praxe. K naplnění tohoto cíle AACSB podporuje inovace za účelem soustavného zlepšování ekonomického vzdělávání. Společná síla organizace je založena na různých perspektivách, globálním přístupu a na závazku dělat změny.

Organizace AACSB založená v roce 1916 má své sídlo v Tampě (Florida, USA), a další pobočky v Amsterdamu (Nizozemí) a v Singapuru. Členem AACSB je více než 1700 institucí a akreditaci AACSB získalo 874 z nich z 56 zemí světa.

### CEEMAN<sup>2</sup>

CEEMAN je mezinárodní asociace pro rozvoj v oblasti řízení, která byla založena v roce 1993 s cílem zrychlit růst kvality rozvoje v oblasti řízení ve střední a východní Evropě. Nyní je CEEMAN světová síť institucí, které se zabývají kvalitou vzdělávání a inovacemi v oblasti rozvoje řízení, ale také v oblasti managementu změny. Tuto síť dnes tvoří na 200 členů z 50 zemí Evropy, Severní i Latinské Ameriky, Afriky a Asie.



Misí CEEMAN je podporovat kvalitu rozvoje v oblasti řízení a změnového procesu rozvojem vzdělávání, výzkumu, poradenství, vědomostí, podpory síťování a dalších

<sup>1</sup> Převzato z [1].

<sup>2</sup> Převzato z [7].



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



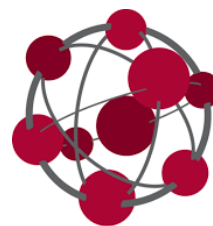
služeb pro instituce rozvoje v oblasti řízení a společnosti působící v dynamicky se měnícím prostředí. Komplexní přístup CEEMAN k fenoménu změny a rozvoje vedení oslavuje inovace, kreativitu a respekt ke kulturním hodnotám.

#### **Základní hodnoty CEEMAN:**

- nastavení mezinárodních standardů kvality vzdělávání v oblasti řízení
- prosazování zásad odpovědného vzdělávání v oblasti řízení
- podpora přechodných a změnových procesů
- podněcování respektování rozmanitosti a kultury
- podpora inovací, kreativity a komplexního přístupu k rozvoji v oblasti řízení

#### **EFMD<sup>3</sup>**

EFMD je světová nezisková organizace, která se věnuje rozvoji v oblasti řízení. Je světově uznávanou akreditační institucí pro ekonomické školy, jejich studijní programy a také pro firemní vysoké školy.



S podporou více než 900 členů v 91 zemích působí EFMD jako katalyzátor propagace zvyšování excelence rozvoje v oblasti řízení na celém světě. EFMD sídlí v Bruselu (Belgie) a má pobočky v Ženevě, Hongkongu, Miami a v Praze.



Se svou sítí 30 000 odborníků v oblasti řízení (z akademického i podnikatelského prostředí, veřejných služeb i poradenství) hraje EFMD ústřední roli při utváření celkového přístupu ke vzdělávání v oblasti řízení a poskytuje jedinečný prostor pro informace, výzkum, síťování a debatu o inovacích a osvědčených postupech.

EFMD je sítí škol a společností, jejichž cílem je rozvíjet společensky odpovědné lídry a manažery, a které hledají příležitosti pro vzájemné propojení. Kromě důrazu na standardy ve vzdělávání v oblasti řízení EFMD pevně věří v propojování společností a akademických institucí a usiluje o usnadnění a posílení výměn mezi nimi.

---

<sup>3</sup> Převzato z [9].



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## Realizovaná a plánovaná školení

V Tabulce 1 je uveden přehled plánovaných a realizovaných školení a konferencí, kterých se zúčastní členové Quality Assurance týmu. Dále následuje stručný popis obsahu nejdůležitějších školení a konferencí.

Plánovaná	<a href="#">EdTech – Seminar on Digital Technologies in Teaching and Learning</a>	CEEMAN	1 osoba	bude vyhlášen	Bled, Slovinsko
	<a href="#">Annual Accreditation Conference: EMEA</a>	AACSB	1 osoba	17.–19. 6. 2020	Oslo, Norsko
	<a href="#">Business Accreditation Seminar</a>	AACSB	1 osoba	15.–16. 6. 2020	Oslo, Norsko
	<a href="#">EFMD Annual Conference</a>	EFMD	1 osoba	7.–9. 6. 2020	Lyon, Francie
	<a href="#">Assurance of Learning Seminar I</a>	AACSB	4 osoby	27.–28. 5. 2020	Lyon, Francie
Realizovaná	<a href="#">Assurance of Learning Seminar I</a>	AACSB	2 osoby	12.–13. 11. 2019	Budapešť, Maďarsko
	<a href="#">Quality Assurance Professionals Workshop</a>	AACSB	1 osoba	17. 10. 2019	Krakov, Polsko
	<a href="#">EdTech – Seminar on Digital Technologies in Teaching and Learning</a>	CEEMAN	1 osoba	14.–16. 10. 2019	Bled, Slovinsko
	<a href="#">Faculty Standards and Tables Workshop</a>	AACSB	1 osoba	15. 5. 2019	Valencie, Španělsko
	<a href="#">AACSB insight: A workshop by peers for peers</a>	AACSB	3 osoby	29. 11. 2018	Mnichov, Německo
	<a href="#">Business Accreditation Seminar</a>	AACSB	1 osoba	12.–13. 11. 2018	Řím, Itálie
	<a href="#">CEEMAN Annual Conference</a>	CEEMAN	2 osoby	19.–21. 9. 2018	Praha, ČR
	<a href="#">Assurance of Learning Seminar I</a>	AACSB	1 osoba	18.–19. 6. 2018	Dublin, Irsko

Tabulka 1 Přehled realizovaných a plánovaných školení.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## AACSB – Annual Accreditation Conference: EMEA<sup>4</sup>

Výroční akreditační konference EMEA je příležitostí poznat a pochopit akreditační standardy AACSB a zároveň získat vhled do současných trendů v regionu EMEA. Účast na této konferenci umožňuje objevit, jakým výzvám čelí školy v této oblasti, a podílet se na formulaci řešení, která pomohou akreditační komunitě po celém světě. Je také příležitostí navázat kontakty s kolegy a se zkušenými manažery kvality, potkat se s akreditačními pracovníky a vyměnit si nápady a osvědčené postupy s odborníky z celého světa.

Konference je vhodná jak pro školy na úplném začátku akreditačního procesu, tak pro školy, které se připravují na návštěvu komise pro continuous improvement review.

## AACSB – Assurance of Learning Seminar I<sup>5</sup>

Assurance of Learning (AoL) je průběžný a užitečný proces, jehož jádrem je neustálé zlepšování. Tento seminář nabízí potřebné nástroje pro vytvoření efektivního AoL procesu. Zaměřuje se na standard 8 – správa studijních plánů a AoL. Lektoři provedou účastníky krok za krokem celým AoL procesem, což napomůže k pochopení všech částí procesu – hodnocení, cíle učení, sběr dat, matice hodnocení atd.

### Výstupy učení semináře:

- získání znalostí o všech krocích AoL procesu
- rozpoznání požadavků AoL založených na standardech AACSB akreditace
- pochopení základů formulování cílů učení a navrhování efektivních matic hodnocení
- vytváření strategií, jak udržet zapojení akademických i neakademických pracovníků do AoL procesu

Seminář je určen pro akademické pracovníky, vedoucí kateder, děkany a ty, kteří se podílejí na získání či udržení akreditace, ale také pro ty, kdo se setkávají poprvé s AoL procesem, a ty, kdo se potřebují seznámit s obecnou terminologií a implementací AoL procesu.

---

<sup>4</sup> Převzato z [2].

<sup>5</sup> Převzato z [3].



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## AACSB – Business Accreditation Seminar<sup>6</sup>

Tento interaktivní seminář je nezbytný pro pochopení problémů, s nimiž se často setkávají školy usilující o akreditaci AACSB. Ať už jde o kritéria způsobilosti, akreditační standardy nebo neustálé zlepšování. Na semináři bude vysvětlen smysl akreditace a budou do hloubky probrány všechny standardy pokrývající 4 organizační oblasti: strategické řízení a inovace, účastníci, učení se a vyučování a zapojení akademických i neakademických pracovníků.

### Výstupy učení semináře:

- nalezení smyslu akreditace a kvalifikačních kritérií
- podrobné seznámení se se všemi standardy AACSB za účelem pochopení, jak na sebe navazují a jak zlepšují důslednost školy
- pochopení důležitosti kvality a neustálého zlepšování podporovaného nasazením, inovacemi a výsledky
- vytvoření sítě kolegů a možnost ptát se

Seminář je určen pro děkany, administrátory, akreditační koordinátory, akademické pracovníky a klíčové stakeholdery na škole, která usiluje o akreditaci AACSB. Je vhodný pro nováčky v oblasti AACSB standardů i procesů.

## AACSB – Faculty Standards and Tables Workshop<sup>7</sup>

Tento workshop je navržen pro hlubší seznámení se s akreditačními standardy, které se vztahují k akademikům. Součástí jsou také instrukce k vyplnění tabulek 2-1, 15-1 a 15-2. Zdroje fakulty, včetně vhodných a kvalifikovaných akademiků, jsou klíčovými prvky úspěšné ekonomické školy stejně jako důležitá část akreditace AACSB.

S využitím konkrétních příkladů získají účastníci praktické zkušenosti s vyplněním výše uvedených tabulek. Rovněž budou sdíleny a diskutovány osvědčené postupy, jak se vypořádat se standardy prostřednictvím účinných plánů řízení a rozvoje.

### Cíle učení workshopu:

- interpretovat akreditační standardy AACSB vztahující se k akademickým pracovníkům a výzkumu, zejména standardy 2, 5, 6 a 15, a aplikovat je ve škole

---

<sup>6</sup> Převzato z [4].

<sup>7</sup> Převzato z [5].



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



- sladit výzkum a řízení fakulty se souvisejícími standardy a umožnit pracovníkům přispívat k vytváření a dosahování mise školy a strategických cílů
- poznat osvědčené postupy a příklady inovací z jiných škol
- vybudovat síť vzájemné podpory

Seminář je určen pro děkany a jejich spolupracovníky, vedoucí kateder, pracovníky v oblasti zajišťování kvality, akreditační manažery a pracovníky odpovědné za řízení a vykazování.

## AACSB – Quality Assurance Professionals Workshop<sup>8</sup>

Vysokoškolské vzdělávání se mění rychlým tempem. Institucí, které udělují tituly, je více než kdy dříve, a očekává se, že prokážou svou relevantnost a vliv v místním, regionálním, národním a mezinárodním měřítku. Takové instituce (některé usilují o získání či udržují několik akreditací) musí připravit plány a procesy pro přípravu a udržování zpráv pro stakeholdery. Mnoho prozíravých institucí to považuje za příležitost k vytvoření nových rolí věnovaných dohledu a řízení zajišťování kvality.

Tento workshop je navržen tak, aby vyhovoval potřebám odborníků v oblasti zajišťování kvality (Quality Assurance Professional, QAP). Během tohoto semináře bude představeno a diskutováno několik různých institucionálních struktur, abyste získali představu o tom, jak by vaše role a instituce měli mapovat podobu nejlepší možné praxe. Workshop nabízí fórum k diskusi o kolektivním procesu, v němž zaměstnanci, studenti a administrátoři musí spolupracovat nejen při plnění mise univerzity a směřování k její vizi, ale také k efektivní komunikaci pro účely akreditace.

### Cíle učení workshopu:

- porozumění základním požadavkům na QAP
- pochopení nástrojů, rolí a odpovědností QAP
- získání schopnosti zkoumat a interpretovat data z více zdrojů za účelem efektivního rozhodování a vykazování
- rozpoznání mechanismů pro podporu, sledování a udržování kvality v rámci instituce
- naučení se, jak efektivně komunikovat o vstupech a výsledcích zajišťování kvality se stakeholdery

---

<sup>8</sup> Převzato z [6].





EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Seminář je určen pro ty, kdo se zajímají či usilují o to stát se odborníkem v oblasti zajišťování kvality (Quality Assurance Professional, QAP), nováčky i zkušené QAP.

## **CEEMAN – EdTech – Seminar on Digital Technologies in Teaching and Learning<sup>9</sup>**

Digitalizace ve vzdělávání není jen posunem od tužky k obrazovce. Jde o to umožnit studentům skutečně zlepšit jejich učení. Digitální technologie jsou jádrem moderních vzdělávacích systémů, pracovišť a výukových prostředí. Mění způsob výuky a učení.

Tento seminář je určen pro osoby s rozhodovací pravomocí (děkany, proděkany, vedoucí kateder), administrativní a akademické pracovníky ekonomických škol, kteří se chtějí dozvědět více o strategiích, postupech a nástrojích pro začlenění digitálních technologií do výuky a učení.

Cílem semináře je pomoci účastníkům rozvíjet své znalosti, porozumění a plynulost s trendy, metodami a nástroji digitálního učení. Po absolvování tohoto semináře by účastníci měli být schopni:

- zapojit se do informované debaty o přínosu, hodnotě a omezeních digitálních technologií ve výuce a učení, nyní i v budoucnosti,
- významně přispívat ke strategickému rozhodování ve škole v souvislosti s transformačními příležitostmi a praktickými omezeními digitálních technologií ve výuce a učení,
- mít ucelený přehled o modelech učení a jejich implementaci v digitálním nebo smíšeném kontextu,
- účastnit se navrhování a dodávek on-line a / nebo smíšených kurzů.

---

<sup>9</sup> Převzato z [8].



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

## Zdroje

- [1] AACSB – About AACSB | Accrediting and Advancing the Best Business Programs and Schools Worldwide  
<https://www.aacsb.edu/about>
- [2] AACSB – Annual Accreditation Conference: EMEA  
<https://www.aacsb.edu/events/conference/2020/annual-accreditation-europe-middle-east-africa>
- [3] AACSB – Assurance of Learning Seminar I  
<https://www.aacsb.edu/events/seminar/2020/assurance-of-learning-one-may-lyon>
- [4] AACSB – Business Accreditation Seminar  
<https://www.aacsb.edu/events/seminar/2020/business-accreditation-june-oslo>
- [5] AACSB – Faculty Standards and Tables Workshop  
<https://www.aacsb.edu/events/seminar/2019/faculty-standards-and-tables-may-valencia>
- [6] AACSB – Quality Assurance Professionals Workshop  
<https://www.aacsb.edu/events/seminar/2019/quality-assurance-professionals-workshop-october-krakow>
- [7] CEEMAN – About Us  
<http://www.ceeman.org/about-us>
- [8] CEEMAN – EdTech – Seminar on Digital Technologies in Teaching and Learning  
<http://www.ceeman.org/programs-events/edtec-seminar-on-digital-technologies-in-teaching-and-learning>
- [9] EFMD – About EFMD Global  
<https://efmdglobal.org/about-efmd-global/>