

Zásobování a logistika



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Zásobování

- ▶ Činnost podniku, při níž si podnik zajišťuje potřebné suroviny a materiál v požadovaném množství, kvalitě od druhých, ve stanovené době a ve výhodných cenách
- ▶ Volí si spolehlivého, solidního dodavatele
- ▶ Poté se uzavře smlouva



Zásoby

➤ Materiál

- Pomocné materiály
- Obaly
- PHM
- Drobné nářadí
- Kancelářské potřeby
- Čistící prostředky

- **Nedokončená výroba**
- **Polotovary**
- **Výrobek**
- **Zboží**
- **Zvířata**



Oceňování zásob

Ve skutečných či předem stanovených cenách

► Při pořízení

- ❑ pořizovací cena
- ❑ vlastní náklady

► Při vyskladnění

- ❑ vážený aritmetický průměr
- ❑ FIFO
- ❑ (LIFO)



Zásobovací proces

1. plánování potřeby materiálu
2. zajišťování materiálu
3. příjem materiálu
4. skladování
5. příprava k výrobě
6. výdej do spotřeby





Plánování zásob

- ▶ Výpočet, kolik materiálu budeme potřebovat a také kolik zásob je na skladě -> plánování
- ▶ **Počáteční zásoba + nákup = spotřeba + konečná zásoba**
- ▶ Metoda výpočtu spotřeby
 - ▶ Podle technické dokumentace
 - ▶ Podle výtěžnosti
 - ▶ Indexní metoda

Zásobovací proces



1. Plánování potřeby materiálu

- ▶ Pro stanovení plánu zásob vycházíme z plánu výroby jednotlivých výrobků a **spotřebních norem**

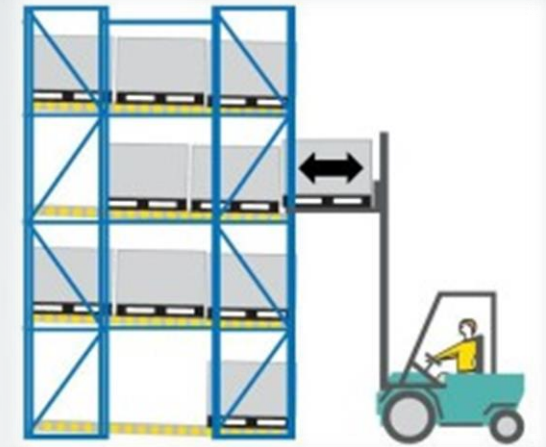
2. Zajišťování materiálu

- ▶ Provádí ho oddělení nákupu, úkolem je zajistit požadovaný materiál v potřebném množství, druzích, kvalitě, ve stanovené době a za výhodných cenových podmínek.
- ▶ Při nákupu materiálu a projednávání cenových podmínek se setkáváme s pojmy:
 - ▶ **rabat** - je srážka z ceny při odebrání většího množství a je udána v % z ceny bez DPH
 - ▶ **skonto** - je sleva při okamžitém placení zboží v hotovosti
 - ▶ **provize** - což je odměna v procentech z účtované ceny

Zásobovací proces

3. Příjem materiálu

- ▶ Děje se na základě dodacího listu
- ▶ zahrnuje kontrolu přebraného materiálu z hlediska kvality, kvantity a splnění podmínek kupní smlouvy
- ▶ Skladník přejímá materiál na sklad dokladem o převzetí materiálu tzv. přejímkou a materiál je zapsán do skladové karty
- ▶ **reklamační protokol** – vystavuje se v případě rozdílů při přejímce materiálu v množství, kvalitě, dodacích lhůtách a ceně.



Zásobovací proces



4. Skladování

- skladování představuje náklady a určitá rizika
 - cena pořízení zásob
 - přímé náklady na skladování
 - mzdová náklady pracovníků skladového hospodářství
 - náklady na pojištění
- **optimální zásoby** - zásoby, které zajišťují kolísavost výrobního procesu a další potřeba zásob je již novým nákupem zásob.
- **nadnormativní zásoby** - vznikají neodborně stanovenou sortimentární skladbou, změnami ve výrobě a sníženou poptávkou u odbytových zásob.
- normu zásob lze stanovit několika způsoby
- rychlost obrátu lze stanovit počtem obrátek zásob



Metody skladování

- ▶ Metoda ABC
 1. Skupina A – nejpodstatnější výrobní složky
 2. Skupina B – pomocný materiál
 3. Skupina C – doplňkové potřeby
- ▶ JIT (JUST-IN-TIME)

Řízení zásob – metoda ABC, Just in Time

➤ **Metoda A**

- Základní suroviny, které podnik potřebuje nezbytně pro svou výrobu
- Spotřeba je ve velkém množství – vyplácí se podrobně si spočítat velikost optimální zásoby metodou **normování zásob**

➤ **Metoda B**

- Zásoby, které se relativně snadno a rychle objednávají a jejich spotřeba není pro podnik tak nákladově významná
- Stanovení **minimálního skladového limitu**

Řízení zásob – metoda ABC, Just in Time

➤ **Metoda C**

- Kancelářské potřeby, čisticí prostředky
- Neefektivní plánovat po jednotlivých položkách – doporučuje se metoda **souhrnného finančního normativu** na určité časové období

➤ **Metoda Just in Time**

- Cílem – úplná likvidace zásob (ideální zásoby = žádné zásoby)
- Předpoklad naprosto spolehlivých a přesných dodávek, přesné informace od odběratele o průběhu výroby

Zásobovací proces

5. Příprava k výrobě
6. výdej do spotřeby

- Ze skladu lze vyskladňovat podle metody FIFO a LIFO



Způsoby oceňování při vyskladňování zásob

Metoda FIFO

- First in, first out

Metoda LIFO

- Last in, first out

Vážený aritmetický průměr

- Proměnlivý
- Periodický

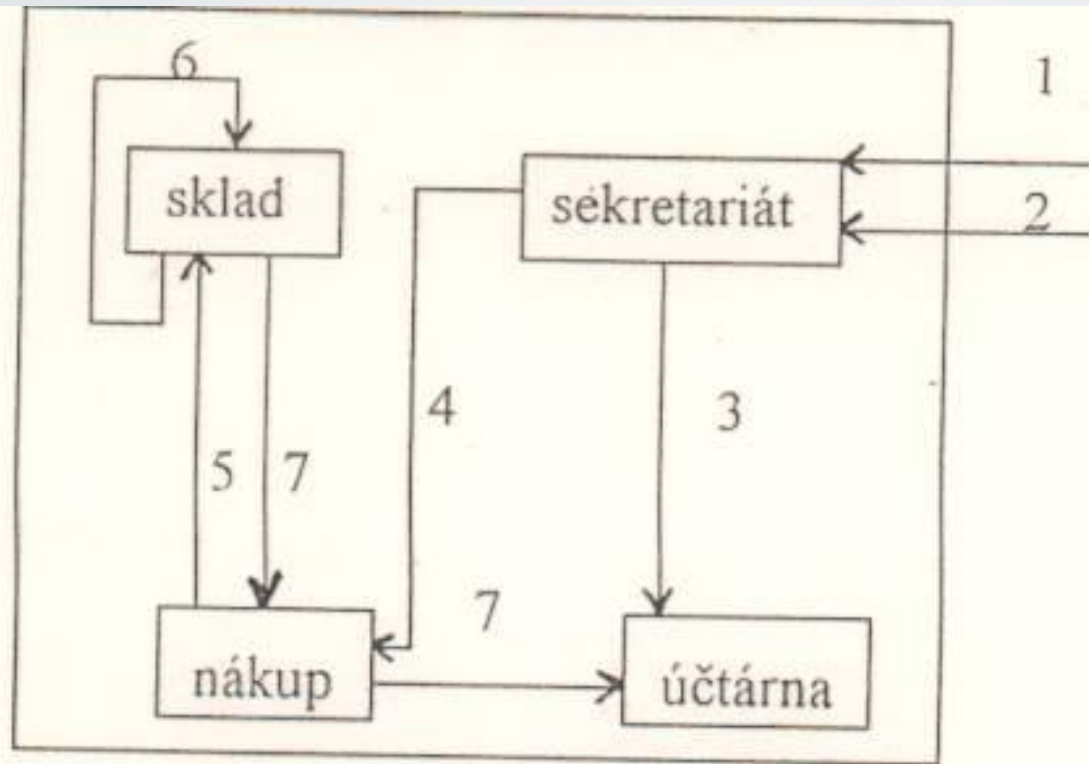
Evidence zásob



Účetní doklady

- ▶ Příjemka
- ▶ Výdejka
- ▶ Skladová karta
- ▶ Reklamační list
- ▶ Opravný daňový doklad





- 1 - příchod dodacího listu do podniku
- 2 - příchod faktury do podniku
- 3 - předání faktury do účtárny
- 4 - předání dodacího listu oddělení nákupu
- 5 - předání dodacího listu do skladu
- 6 - vyhotovení příjemky a zápis na skladní kartu
- 7 - předání dodacího listu a příjemky prostřednictvím nákupního oddělení do účtárny

PRÍJEMKA

Organizácia IČO: 00652598 EPO ZVOLEN s.r.o. Kozáčeka 2182/11 960 01 Zvolen	Prijaté 03.01.2012 Čisto príjemky 1110 Sklad: 1 Obchod -12
Kód prijmu: 10 - príjem nákup tuzemsko faktúra Dodací list: 504020 Faktúra: 2010004	Prijaté od IČO: 36007412 REMOB s.r.o. Unionka 54 960 1 Zvolen

Skladová karta	Množstvo MJ	Skladová cena/MJ	Hodnota [EUR]
1120105 Tesnenie na cerpadlo 50-NTV-74 50-NTV-74	2,000ks	5,432	10,86
1280004 El.motor 900/1,5 kW G26+N50 1LA7106-6AA19 Z	2,000ks	567,890	1 135,78
1490104 TE-Hlavica ZB5AA0 - prazdna - tlacidlo tlacidlo	4,000ks	2,345	9,38
1625121 Stykac TE - LC1D12P7, ciev. 230V/50Hz 400VAC3 5,5kW, 1S+1r	2,000ks	16,789	33,58
1625126 Stykac TE - LC1D25B7, ciev. 24V/50Hz 400V AC3 11kW, 1S+1R	10,000ks	21,480	214,80

1 404,40

Výdejka

VÝDEJKA číslo: 90062		SKLAD: 01810	Strana: 1	Juta a. s.
Ze dne: 04.09.2015		Odběratel: 01810		Zakázka:
Druh výdeje: VA Výdej do spotřeby		JUTA a.s., závod 01 Raisova 3032 Dvůr Králové n.L.		Účet MD: Sif MD: 01430
Název a číslo skladové položky	Množství MJ	Cena za MJ	Cena celkem	
SOF SPU 80g/m2 - sedy G-704, s 3,06m 5617730910000A : 25456	37 944,000 M2	4,90892	185 264,200	
SOF SPU 110g/m2 - oranž.202, s.3,06m 5617737100000A : 25362	19 431,000 M2	8,38605	162 949,520	
PEG SPU 25g/m2 - nat.bily, s 3,10m 5617312700000A : JUT5A07400	19 220,000 M2	1,48076	28 460,220	
ATX SPU 20g/m2 - bily 01 B3, s.3,10m 5617323000000A : 2015OC404/1	72 540,000 M2	1,26470	91 741,700	
SOF SPU 110g/m2 - sedy G-704, s 3,06m 5617735200000A : 25366	34 884,000 M2	6,49018	226 403,790	
RAD SPU 75g/m2 - antracit 970, s 3,06m 5617360800000A : 1544000684/10	62 424,000 M2	4,97175	310 356,960	
RAD SPU 75g/m2 - antracit 970, s 3,06m 5617360800000A : 1544000825/10	45 594,000 M2	4,97175	226 682,290	
ATX SPU 20g/m2 - bily 01 B3, s.3,10m 5617323000000A : 2015OC404/1	108 810,000 M2	1,26470	137 612,550	
Celkové množství podle MJ.	400847,000 M2	Cena celkem:	1 370 471,230	
Vydal	Schválil:	Přijal:		

Skladní karta

Zobrazenie: <Zomeno>

Výber zo skladu č. 1 (názov obsahuje: KLINK)

FT2 Vázy KLINK Zobrazí obrázok, popis,... Súvisiace karty...
<Medzerovník> ďalej dohľad TM Zobrazí rezerváciu, všetky sklady,...

Karta	Názov	Množstvo	MJ	Predajná cena #0	Mn. Bal.	Počet balení
2070231	KLINKER	195,000	Kus	0,820		
2100561	KLINKER moľtová smieš universal	1 833,000	Kus	1,810		
3B30061	KLINKER dier.-tm.červ. 24/11,5/7,1	274,000	ks	9,350		
3B40099	KLINKER dier.-tm.červ. 29/14/6,5	244,000	ks	12,710		
3D02481	KLINKER plná.-tm.červ. 24/11,5/7,1	128,000	ks	1,940		
3D22991	KLINKER plná.-tm.červ. 29/14/6,5	744,000	ks	0,460		
3F20511	KLINKER malta 25kg	701,000	ks	8,860		

V základnom zozname kariet použij tento výber

Organizace (razítko)

Výdejka - převodka

Číslo

Druh výdaje		Odebírající útvar				Má dáti	
		Vydávající útvar				Dal	
Účel							
Poř. číslo	Kód podle platné JK	N á z e v	MJ	Množství		Cena za MJ	Celkem Kč
				žádané	vydané		
Poznámka o zápise do skladní karty		Vyhotovil	Vydal	Přijal	Schválil	Kontroloval	
		(datum, podpis)	(datum, podpis)	(datum, podpis)	(datum, podpis)	(datum, podpis)	

Reklamační list

REKLAMAČNÍ LIST		číslo	RL 1/18
DODAVATEL Pyrus-Krkonoše, spol. s.r.o. Krkonošská 155 543 01 Vrchlábi		REKLAMUJÍCÍ Okna Malý s.r.o. Zahradníčkova 12 155 00 Praha 5	
Reklamované zboží: smrkové fošny 70 mm			
Doklad o dodávce reklamovaného zboží (záruční list, paragon, faktura)* číslo: Fa 1/18 ze dne: 29. 5. 2018			
Zjištěná závada: Skryté závady na materiálu.			
Navrhovaný způsob reklamace *		Datum: 2.6.2018	
a) oprava zboží b) výměna zboží <input checked="" type="radio"/> c) vrácení peněz d) jiný (popište)		<i>Tomáš Dvořák</i>	
Vyřizuje: Reklamační vyřízení dne: Způsobem:			
		Razítko a podpis reklamujícího	

* Nehodící se škrtněte

Opravný daňový doklad

Průkazka opraveno daňového dokladu
OPRAVNÝ DAŇOVÝ DOKLAD

JUTA Dodavatel: Juta a. s. 31-08-2015 Dukelská 417 544 15 Dvůr Králové nad Labem IČ: 45534187 DIČ: CZ45534187 Společnost je zapsaná u KS Hradec Králové, oddíl B, vložka 571 Peněžní ústav / Číslo účtu: Komerční banka, a.s.-CZK		Doklad číslo: 2006900003																															
		Druh dodávky: 501 DC / SI_MM																															
Komerční banka, a.s.-CZK		Konst. symbol: 0006																															
IBAN: CZ4301000000000000503601 SWIFT: KOMBCZPP		Kontrakt: S34003437 Objednávka: S14 ze dne: 27.10.2014 IČ: 25258893																															
Příjemce: Martin Viček Horní Adršpach 549 52 IČ: DIČ:		ELIS INT, spol. s r.o. Proruby 53 552 05 Brzice DIČ: CZ25258893																															
Číslo dodacího listu: 0690003 Způsob přepravy: TOPTRANS Místo určení: Jednotka vyskladnění: 06810		Datum splatnosti: 09.09.2015 Forma úhrady: Převodní příkaz Datum vystavení: 26.08.2015																															
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Označení dodávky</th> <th>Daň</th> <th>Množství MJ</th> <th>Cena / MJ</th> <th>Sleva</th> <th>Částka Kč</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5900002340000F (39201024) STRECOVA FOLIE BÍLÁ s.750 MM SILOTITE - 25mí, 1500m/role</td> <td>21%</td> <td>-84,00 KS</td> <td>1770,00</td> <td></td> <td>-148680,00</td> </tr> <tr> <td>Zaokrouhlení</td> <td>21%</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>-0,10</td> </tr> <tr> <td>Základní sazba daně 21%</td> <td>Základ</td> <td>-148680,10</td> <td>Daň</td> <td>-31222,90</td> <td>-179903,00</td> </tr> <tr> <td colspan="5">Fakturace celkem</td> <td>- 179 903,00</td> </tr> </tbody> </table>				Označení dodávky	Daň	Množství MJ	Cena / MJ	Sleva	Částka Kč	5900002340000F (39201024) STRECOVA FOLIE BÍLÁ s.750 MM SILOTITE - 25mí, 1500m/role	21%	-84,00 KS	1770,00		-148680,00	Zaokrouhlení	21%				-0,10	Základní sazba daně 21%	Základ	-148680,10	Daň	-31222,90	-179903,00	Fakturace celkem					- 179 903,00
Označení dodávky	Daň	Množství MJ	Cena / MJ	Sleva	Částka Kč																												
5900002340000F (39201024) STRECOVA FOLIE BÍLÁ s.750 MM SILOTITE - 25mí, 1500m/role	21%	-84,00 KS	1770,00		-148680,00																												
Zaokrouhlení	21%				-0,10																												
Základní sazba daně 21%	Základ	-148680,10	Daň	-31222,90	-179903,00																												
Fakturace celkem					- 179 903,00																												
BRUTTO: 2184,00 kg NETTO: 2184,00 kg Dodací podmínky: k fa 2006001976 ze dne 27.10.2015 - vrácené zboží Pokud neobdržíme vrácenou kopii dobropisu, nebude Vám uhrazen. v <u>Proruby</u> dne <u>26/8/15</u> podpis <u>[Podpis]</u>		ELIS INT, spol. s r.o. Proruby 53, 552 05 Brzice IČ: 25258893 DIČ: CZ25258893																															