

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

3AM590 Management, financování a správa památkových objektů

Mgr. Jakub Grosman

Katedra arts managementu, FPH VŠE v Praze



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- postup při žádosti o veřejnou finanční dotaci
  - odborná konzultace s Národním památkovým ústavem
    - základní názor na projekt \_ osobní prohlídka
  - příprava projektové dokumentace
    - oprávněné osoby \_ certifikace / vzdělání
  - předklad projektové dokumentace
    - konzultace s NPÚ
  - podání žádosti na příslušný úřad
    - včasnost / úplnost / věcnost
    - co úřad \_ to specifická dokumentace
      - stáří objektu / slohové zařazení / původní / současné využití památky / technický stav / aktuální stupeň ohrožení
      - zhodnocení významu památky pro okolí
      - charakteristika projektu \_ cíl / délka / náklady

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- procentuální spoluúčast financování / celkové prostředky přidělené v rámci programu
- zhodnocení efektivity obnovy \_ přínosy kulturní / společenské / ekonomické
- úřad \_ žádost o písemné vyjádření NPÚ
- vydání závazného stanoviska
  - žádost o odborné vyjádření NPÚ
    - podklad pro závazné stanovisko
  - vydává odbor památkové péče ORP
    - kontrola potřebnosti dalších povodní \_ stavební / ohláška
- realizace projektu
  - předjednání prací \_ oprávněné stavební společnosti
    - smlouva o smlouvě budoucí na dílo

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- restaurování \_ povolení Ministerstva kultury
  - seznam vede MK ČR
  - reference / výběrové řízení
- provedení prací
  - informování památkářů \_ NPÚ/ORP \_ dohled / odborná pomoc
  - autorský / technický dozor
    - kontrola / koordinace / výběr postupů / materiálů
    - soulad s památkovou péčí
    - dokumentace / fotodokumentace
  - soulad se schválenou dokumentací
    - pokuta až 2 – 4 miliony Kč
  - ohlašování dodatečných nálezů
  - obezřetnost \_ prevence poškození chráněného díla

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- ukončení obnovy / zhodnocení výsledků
  - převímací dokumentace
    - záznam realizovaných prací
    - fotodokumentace
    - nálezové situace
    - dodatečné průzkumy
    - restaurátorské zprávy
    - protokoly technických zařízení / technologických celků
    - specifikace použitých materiálů
    - požadavky na péči o výtvarná / uměleckořemeslná díla
  - archivace

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- závěrečné zhodnocení
  - podrobné zhodnocení úspěšnosti
    - míra zachování hmotné / ideové autenticity
    - vhodnost realizovaného konceptu využití
    - přiměřenost / podloženost rekonstrukčních zásahů
    - přiměřenost soudobých intervencí
    - vhodnost použitých materiálů / technologií
    - kvalita řemeslného provedení
    - věrohodnost prezentace
    - identifikace nedostatků
  - veřejná prezentace

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- předprojektová příprava
  - shromáždění podkladů
  - hodnoty / historický vývoj / stavební proměny / současný stav / širší vazby / vztahy památky
  - standardizované metody zaměřování / dokumentace / průzkumu
- zaměření výchozího stavu
  - přesnost \_ geodézie
  - průkaznost \_ fotogrammetrická metoda
  - podrobnost \_ zákresy nálezových situací \_ měřítko 1:50
  - komplexnost \_ úplnost
- fotodokumentace \_ barevná / černobílá

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- inventarizace prvků
  - systematická
  - podrobná
  - komplexní
- diagnostika stavu stavby
  - znalost stavebně-technického stavu díla
  - stavebně-technický výzkum
    - stavu / založení zdiva / vlhkostní poměry vně i uvnitř stavby / stav nosných konstrukcí / klenebních systémů / dřevěných stropů / krovové konstrukce / střechy / omítek / podlah / výplní otvorů / ostatní detaily
  - statický výzkum
    - minimalizace zásahů / respekt k památce / reverzibilita zásahů



# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- geologický / hydrogeologický výzkum
  - stabilita / stav podloží
- průzkum vlhkostních poměrů
  - možnosti odstranění nežádoucí vlhkosti
  - identifikace původu
- klimatologický průzkum
  - teplota / relativní vlhkost vzduchu
  - toxicita
- průzkum biologického napadení
  - hlodavci / hmyz / vyšší rostliny, nižší rostliny \_ řasy / mechy, lišejníky/  
houby / plísně / bakterie
  - druh / složení v minulosti využitých chemických prostředků

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- průzkum inženýrských sítí
  - znalost tras starých vedení
- radonový průzkum
  - podloží / odolnost památky
- speleologický průzkum
  - v případě podzemních chodeb / šachet / kanalizace / etc.
- stavebně – historický průzkum
  - znalost stavebně-historického vývoje / umělecko-historických hodnot
  - nedestruktivní
  - využití starších průzkumů
    - pokud je možnost > archivy
  - před započítím konceptu projektování
  - nenahrazuje závěry památkové péče

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- prohloubený stavebně-historický průzkum
  - doplnění chybějících informací pro potřebu konceptualizace / přípravy projektu
  - umělecko-historické poznání objektu
  - detailní průzkum konstrukcí / doplňkových prvků / technologií / techniky / vývoje prolínání vrstev
- stavebně-architektonický průzkum
  - zejména v případě památek novodobé architektury
- sondážní průzkum
  - technika zkoumání nepřístupných vrstev stavebního díla
  - omezení zásahů do památky
  - koordinace s ostatní průzkumnou činností

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- archeologický výzkum
  - průzkum podloží / území stavby
  - destruktivnost
  - zachování nálezů in situ
  - záchranný archeologický výzkum
- restaurátorské průzkumy
  - základ pro poznání hodnoty objektu
  - certifikace MK ČR
    - výtvarná a uměleckořemeslná díla nemohou být ošetřována běžnými stavebně-řemeslnými technikami v rámci stavební dodávky a že jejich obnova nemůže být vždy přesně stanovena v rámci projektové dokumentace obnovy stavebního díla

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- předrestaurátorský průzkum
  - kvalifikované stanovení prvků určených pro restaurování
  - vytipování stavebně exponovaných míst
  - trend postupného rozšiřování restaurátorských zásahů
- restaurátorský průzkum
  - sleduje \_ stáří / rozsah / vývojová vrstevnatost / technologie vytvoření / rozsah / způsob poškození
- materiálové průzkumy klasických stavebních materiálů a hmot
  - chemické / fázové složení materiálu / fyzikální vlastnosti / struktura / barevnost / stupeň poškození
  - podklad pro
    - zjištění aktuálního stavu historického objektu / konstrukce

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- zjištění původního stavu historického objektu / konstrukce
- zjištění příčin poškození objektu, konstrukce nebo jejich části
- návrh vhodného technického a technologického řešení obnovy / postupu restaurování
- výběr / návrh kompatibilních materiálů pro konzervaci / doplňování / náhradu materiálu / konstrukce
- průzkumníci / památkáři \_ požadavky
  - schopnost orientovat se v možnostech materiálových průzkumů
  - schopnost správně formulovat důvody / cíle průzkumu
  - odůvodnit materiálový průzkum
  - schopnost zhodnocení výsledků průzkumu
    - včetně zohlednění podmínek památkové ochrany

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- materiály \_ charakteristiky zohledňované průzkumem
  - složení materiálu
  - struktury materiálu
  - vlhkosti / zasolení
  - analýza barevnosti
  - fyzikální vlastnosti
  - druh biologického napadení
  - datace
- příprava projektové dokumentace
  - stanovení koncepce obnovy

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- stanovení koncepce obnovy
  - odborně obhajitelné pojetí obnovy památky respektuje hodnotový potenciál díla bez negativních doprovodných jevů
  - koncepce obnovy
    - kvalifikovaně podložená a důkladně promyšlená představa o výsledné podobě památky po obnově, zaručující její správné ošetření (bez ochuzení jejího hodnotového potenciálu) i takovou formu funkční adaptace, jež bude korespondovat s danou charakteristikou historické struktury, včetně respektování všech širších souvislostí a vazeb
    - promyšlený záměr využití, tedy takové stanovení funkčního využití, které je v souladu s obecnými zásadami a odbornými kritérii památkové péče (přiměřenost typu / přiměřenost objemu / perspektivní stabilita funkce)



# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- zpracování projektové dokumentace
  - projektová dokumentace k návrhu na vydání územního rozhodnutí o umístění stavby
    - výrazné zásahy do památek
    - otázka nežádoucích jevů
  - prezentace
    - širších vztahů současného / navrhovaného vztahu / dostatečně prezentovat navrhované řešení a jeho přínosy / negativa / argumentace zásahů v kontextu památky / účinky zásahů
      - převážně hmotného rázu

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- projektová dokumentace pro stavební povolení
  - důkladné rozlišení konstrukce / původních / nových prvků
  - obvykle nedostatečný pro památkovou péči
- projektová dokumentace pro provedení stavby
  - respektování limitů památkové péče
  - komplexnost / přehlednost / úplnost
    - detaily
    - technologické pokyny
    - přítomnost speciálních profesí
    - nastínění otevřených problémů
  - projekt ochrany a odborného odstrojení stavby

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- projekt organizace výstavby
  - technologická správnost
  - návaznost
  - vyloučení poškození
- výrobní dokumentace dodavatele
- speciální projekty
  - projekt statického zajištění
  - projekt konzervace památky
  - projekt interiéru
  - projekt venkovních prostorů a zahrad
  - projekt vestavěné technologie
  - projekt prezentačního a slavnostního osvětlení
  - projekt odvlhčení stavby
  - projekt optimalizace klimatu
  - projekt sanace biologického napadení

# Postup financování, jednotlivé fáze, dokumentace, kontrola

- literatura / zdroje:

PEK, T. (2009). Stavební památky: specifika přípravy a financování jejich obnovy, údržby a provozu. Wolters Kluwer Česká republika.

GIRSA, V., HOLEČEK, J., JERIE, P., MICHONOVÁ, D. (2004) Předprojektová příprava a projektová dokumentace v procesu péče o stavební památky. Praha: NPÚ.

NPÚ – Podrobný průvodce, dostupné na <https://www.npu.cz/cs/opravujete-pamatku/jak-postupovat/podrobny-pruvodce>



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Toto dílo podléhá licenci Creative Commons  
*Uveďte původ – Zachovejte licenci 4.0 Mezinárodní.*

