



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Případová studie 3LG212

Zásobování humanitárních projektů v Afghánistánu

Představte si, že jste zástupci mezinárodní humanitární organizace, která poskytuje lékařskou péči. Máte v zemi celkem 4 otevřené projekty:

- Kábul,
- Khost,
- Lashkar Gah,
- Kandahar.

Tyto projekty zachycuje obrázek 1.

V Kábulu se nachází vaše koordinační centrum. Sídlí zde zásobovací specialista pro celý Afghánistán a jsou zde také významné skladovací kapacity. Každý z projektů má menší sklady pouze pro svou potřebu, takže zde se skladuje větší množství humanitárního materiálu, například při předikci nějaké katastrofy, který je možné dodat jednotlivým projektům.

Vaše organizace má celkem 3 distribuční centra. Jedno z nich se nachází v Bordeaux, další v Bruselu a poslední v Nairobi. Nejčastěji materiál objednáváte v Bordeaux, ale je možnost se obrátit i na zbylá dvě centra.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Kontext

Hlavním městem Afghánistánu je Kábul. Země má rozlohu 652 860 km² (Index Mundi, nedatováno) a v roce 2018 zde žilo 37,172 mil obyvatel (World Bank, 2019).

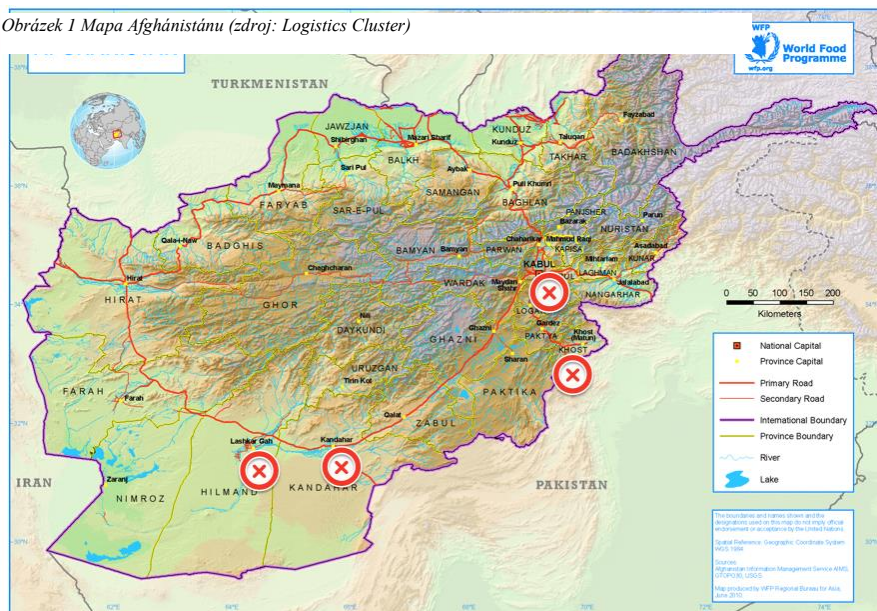
Humanitární operace v Afghánistánu jsou jedny z nejnáročnějších, kterým různé humanitární organizace čelí. Země je náchylná na zemětřesení, záplavy, sesuvy půdy, sucho i laviny. Velká část země je suchá a zdroje pitné vody jsou omezené. Obyvatelé zde čelí horkým létům a chladným zimám. Více než tři dekády zde také zuří ozbrojený konflikt. Každý rok je průměrně 200 000 lidí zasaženo podobnými katastrofami (Styles, 2017).

Afghánistán je jednou ze tří zemí, z nichž pochází největší počet uprchlíků. Podle statistik UNHCR z června 2018 ze země uprchlo 2,6 milionu lidí. Nestabilní bezpečnostní situace v zemi úzce souvisí s nedostatečným financováním v oblasti prevence a přípravy na katastrofy.

Afghánistán je rozdělen na 34 provincií (Statoids, nedatováno):

- Badachšán
- Džúzdžán
- Orúzgán

Obrázek 1 Mapa Afghánistánu (zdroj: Logistics Cluster)





EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



- Bádghís
- Baghlán
- Balch
- Bámiján
- Dájkundí
- Faráh
- Fárjáb
- Ghazní
- Ghór
- Hilmand
- Herát
- Kábul
- Kandahár
- Kápísá
- Chóst
- Kúnar
- Kundúz
- Laghmán
- Lógar
- Nangarhár
- Nímróz
- Núristán
- Paktíja
- Paktíka
- Pandžšír
- Parván
- Samangán
- Sar-e Pol
- Tachár
- Vardak
- Zábul

Infrastruktura

Přestože silniční síť v zemi je relativně hustá, vleklý ozbrojený konflikt ji značně poškodil. Významná dálnice A01, formálně značená Ring Road, spojuje Mazar, Kábul, Ghazni, Kandahar, Farah a Herat. Afghánské silnice nejsou úplně bezpečné – je zde riziko únosu či přepadení. Nicméně jsou sjízdné (Styles, 2018).

Do Afghánistánu vede několik pozemních koridorů (Kealey, 2018):

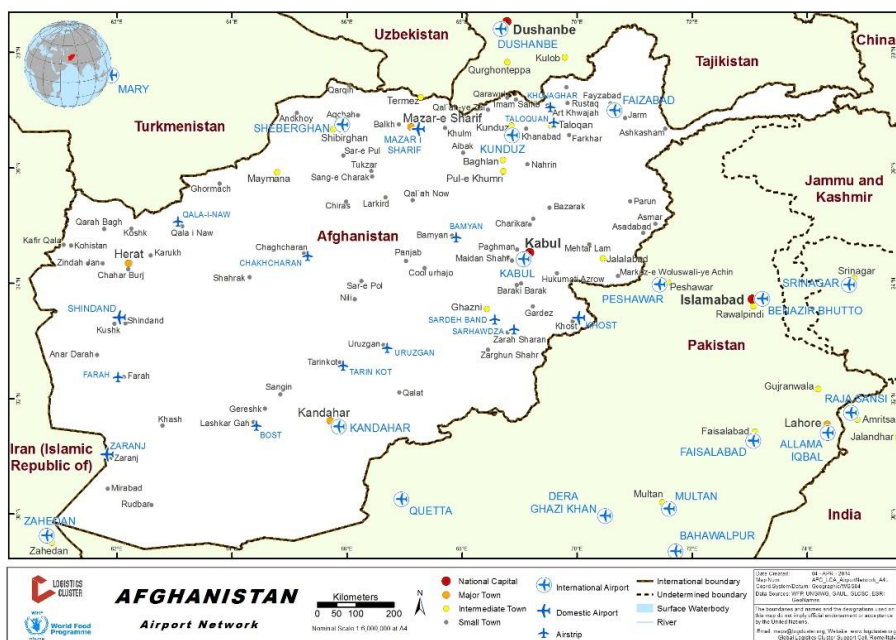
Koridor I: Chah Babar – Zahedan – Mashhad – Islam Qala – Herat – Dilaram – Kandahar – Ghazni - Kabul
Koridor II: Chah Babar – Zahedan – Zaranj – Dilaram – Kandahar - Kabul
Koridor III: Bander Abbas – Mashhad - Islam Qala – Herat – Dilaram – Kandahar – Ghazni - Kabul
Koridor IV: Bander Abbas – Mashhad - Torghundi – Herat – Dilaram – Kandahar – Ghazni - Kabul
Koridor V: Karachi – Chaman/Spinboldak – Kandahar – Ghazni - Kabul
Koridor VI: Karachi – Hyderabad – Lahore – Islamabad – Torkham – Jelalabad - Kabul



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Letecká doprava v zemi slouží převážně pro přepravu osob, celkem se zde nachází 50 letišť a leteckých základen (viz následující mapa). Největším letištěm je Kabul International Airport. Další významná letiště jsou Kandahar International Airport, Herat International Airport a Mazar-i-Sharif International Airport (Styles, 2018).



Obrázek 2 Mapa letišť v Afghánistánu (zdroj: Logistics Cluster)

Ve svých odpovědích buďte konkrétní a krátce je **zdůvodněte**. Trasy plánujte podle existujících spojení a tras.

Úkol 1:

Potřebujete objednat pravidelnou dodávku humanitárního materiálu pro všechny projekty. Tento materiál musí dorazit do Kábulu, kde jeho část zůstane a zbytek se rozešle na konkrétní projekty. Jaká bude přesná trasa z **Bordeaux** do **Kábulu** do koordinačního centra?

Úkol 2A:

Jelikož se jednalo o pravidelnou a objemnou dodávku, využití letecké dopravy bylo zcela neefektivní. V tuto chvíli máte v Kábulu před koordinačním centrem materiál, který není kam kompletně uskladnit, jelikož měl dorazit o několik týdnů později. Zároveň jste značnou část rozpočtu využili zcela neefektivně.

Komentář od [JA1]: Úkol 1 je společný pro všechny skupiny. Pokud na něj správně odpoví, pokračují na úkol 2C. Pokud odpoví špatně, pokračují na úkol 2B či 2A podle toho, jakou odpověď uvedli. Na stejném principu je jim přiřazen úkol 3.

Cílem je zpracovat se k závěru, kdy bude humanitární materiál na požadovaném místě, nicméně skupinky k tomuto závěru dojdou na základě vlastních rozhodnutí a nikoli na základě zadání učitelem.

Studenti neobdrží všechny otázky v zadání, ale získávají je postupně podle svých odpovědí.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

**Jakým způsobem budete řešit nedostatek skladovacích kapacit?
Jak budete řešit chybějící finanční prostředky?**

Úkol 2B:

Pro dopravu materiálu jste nevyužili neoptimálnější trasu, a proto se jeden z vašich projektů, konkrétně Kandahár, ocitl bez potřebného humanitárního materiálu.

Jakým způsobem tuto situaci vyřešíte? Uvažujte, že v momentě, kdy se tento akutní nedostatek projeví, materiál je na cestě z přístavu do Kábulu a s ohledem na bezpečnostní situaci není možné okamžitě náklad dělit a jeho část vyslat rovnou do Kandaháru.

Úkol 2C:

Výborně, zásilka dorazila v pořádku do Kábulu.

Jaký způsob dopravy využijete pro zásobování všech otevřených projektů? Jak bude probíhat (využijete jen jedno letadlo/nákladní vůz/konvoj atd)?

Úkol 3A-1:

Výborně, materiál by měl odjet rovnou na projekty.

Jaký způsob zásobování pro všechny otevřené projekty využijete? Buďte konkrétní, co se týče tras, způsobu dopravy apod.

Úkol 3A-2:

Jelikož jste si pronajali další sklad v Kábulu, váš nedostatek finančních prostředků je momentálně alarmující. Než jste tento sklad našli, projekty si vyžádaly zaslání požadovaného humanitárního materiálu.

Jaký způsob zásobování pro všechny otevřené projekty využijete? Buďte konkrétní, co se týče tras, způsobu dopravy apod.

Jak budete řešit zhoršující se finanční situaci?

Úkol 3B-1:

Výborně, zásilka odešla letecky z Kábulu do Kandaháru. Momentálně je potřeba doručit zbytek materiálu na příslušné projekty.

Jaký způsob dopravy využijete pro zásobování zbylých otevřených projektů? Jak bude zásobování probíhat (využijete jen jedno letadlo/nákladní vůz/konvoj atd)?



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Úkol 3B-2:

Jelikož jste se rozhodli pro dělení zásilky v bezpečnostně nestabilní oblasti, došlo k přepadení. Nikdo z pracovníků naštěstí nebyl zraněn, nicméně se jedná o závažný bezpečnostní incident a veškerý materiál byl ukraden.

**Jak budete postupovat bezprostředně po tomto útoku?
Jakým způsobem zajistíte dodání materiálu, který byl odcizen?**

Úkol 3:

Všechn pravidelně objednávaný materiál je na místě. V tom se ozvou kolegové z Lashkar Gah, že se v oblasti objevilo několik případů cholery. Nemocných rychle přibývá a je potřeba z Bordeaux objednat sady pro léčbu cholery.

Jaký způsob dopravy pro dodání tohoto materiálu použijete?



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Reference:

- Index Mundi, Afghanistan – Land area (sq. km). Přístup z
<https://www.indexmundi.com/facts/afghanistan/indicator/AG.LND.TOTL.K2>
- Kealey S. (2018), Land Border Crossing and Humanitarian Freight Corridors. Přístup z
<https://dlca.logcluster.org/display/public/DLCA/2.3.1+Land+Border+Crossing+and+Humanitarian+Freight+Corridors>
- Statoids, Provinces of Afghanistan. Přístup z <http://www.statoids.com/uaf.html>
- Styles L. (2017), Afghanistan Humanitarian Background. Přístup z
<https://dlca.logcluster.org/display/public/DLCA/1.1+Afghanistan+Humanitarian+Background>
- Styles L. (2018), Afghanistan aviation. Přístup z
<https://dlca.logcluster.org/display/public/DLCA/2.2+Afghanistan+Aviation>
- Styles L. (2018), Afghanistan Road Network. Přístup z
<https://dlca.logcluster.org/display/public/DLCA/2.3+Afghanistan+Road+Network>
- World Bank (2019), Population, total. Přístup z
<https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.TOTL>