

# Subjekty přepravních a zásílatelských služeb:

## multimodální přepravní řetězce

Ing. Petr KOLÁŘ, Ph.D.

katedra logistiky

3LG410 Logistické služby

[petr.kolar@vse.cz](mailto:petr.kolar@vse.cz)

LS 17/18



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# vstup generálního partnera PPL CZ KLOG na téma: e-commerce a logistika

vstup hlavního partnera KLOG:  
Procter&Gamble na téma:  
výzvy v logistice pro výrobní firmu

# Proč existují globální logistické řetězce a shipping?

# Kontejnerová/intermodální přeprava (Container Shipping)

Precarriage  
/ Haulage



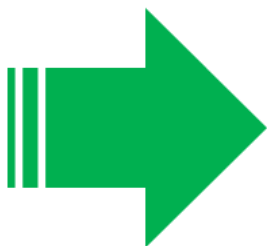
Ocean Transit  
/ Shipping



Oncarriage /  
Haulage import



DOOR



PORT



PORT



DOOR

Synchronizace  
vstupů a výstupu

VÝROBA

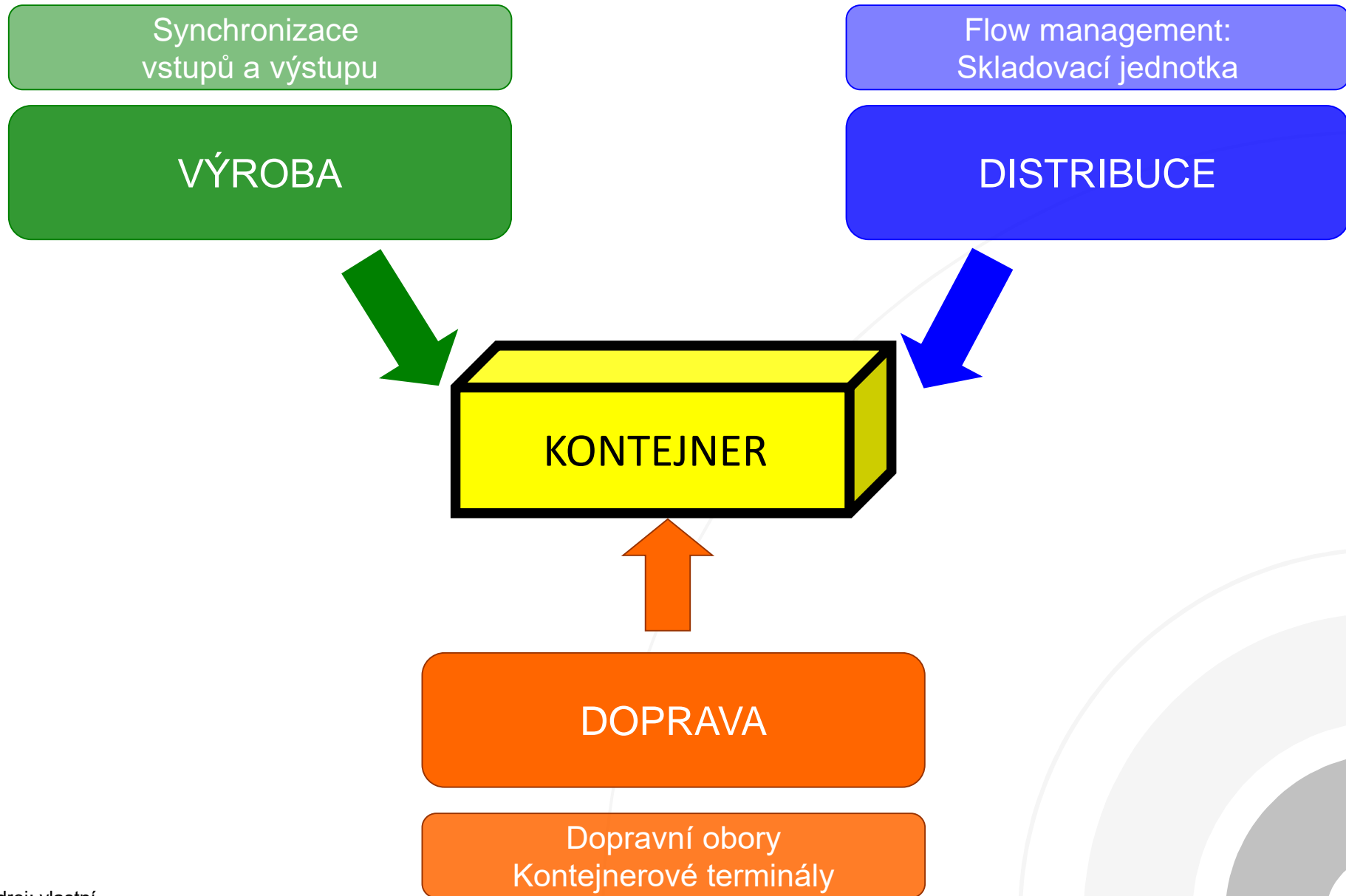
Flow management:  
Skladovací jednotka

DISTRIBUCE

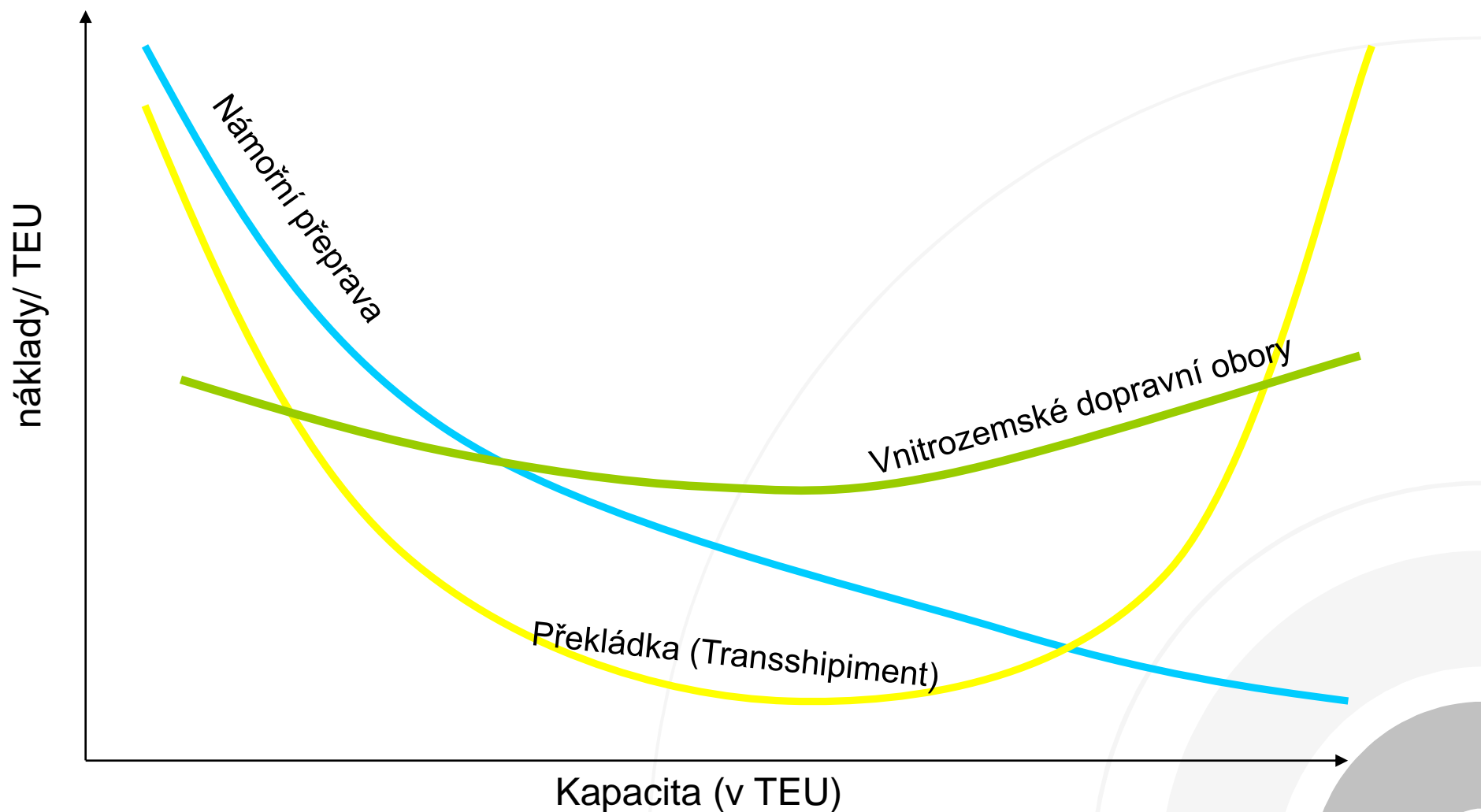
KONTEJNER

DOPRAVA

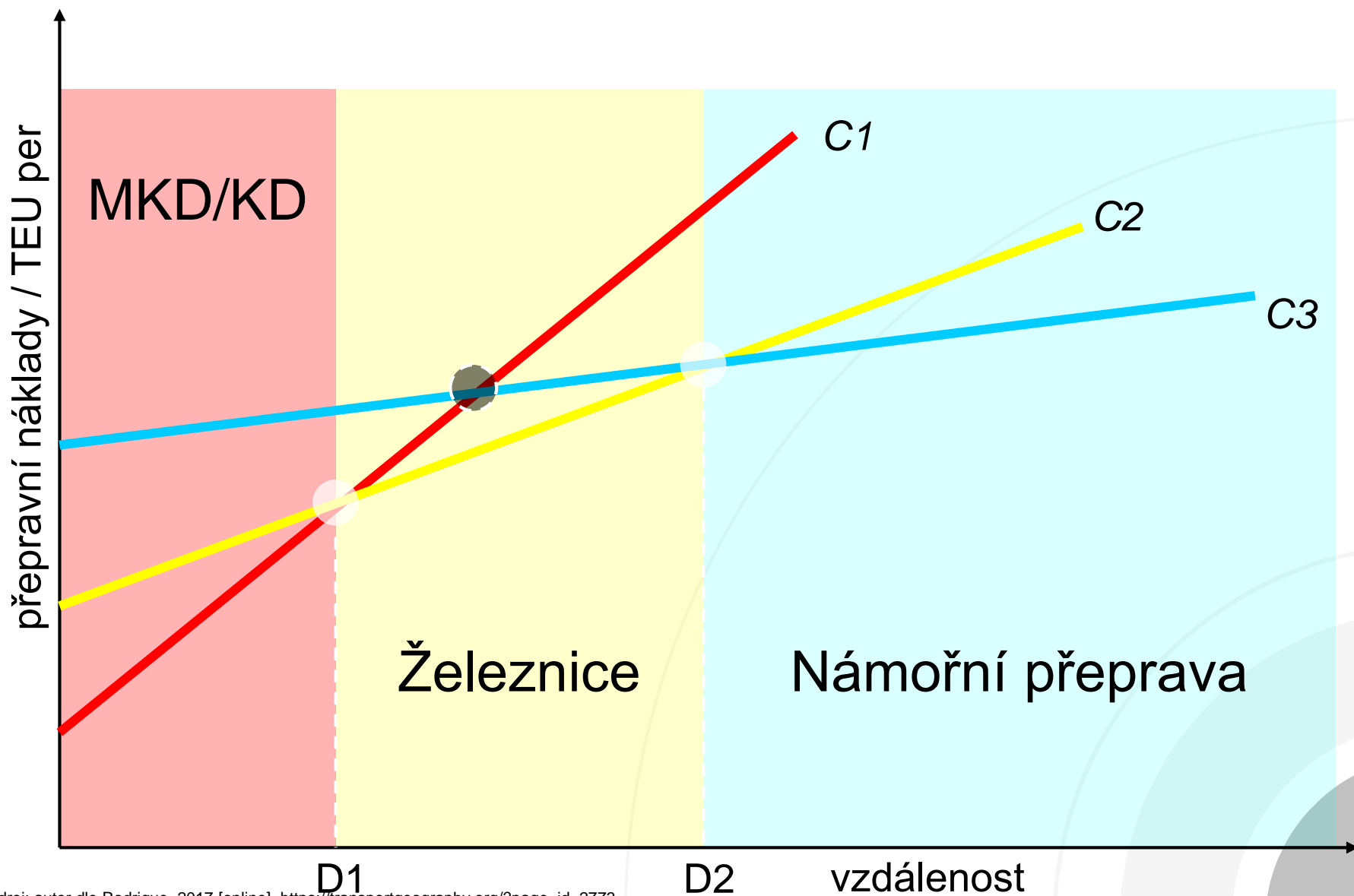
Dopravní obory  
Kontejnerové terminály



# Úspory z rozsahu – kontejnerizace a snižování přepravních nákladů (Door-to-Door)

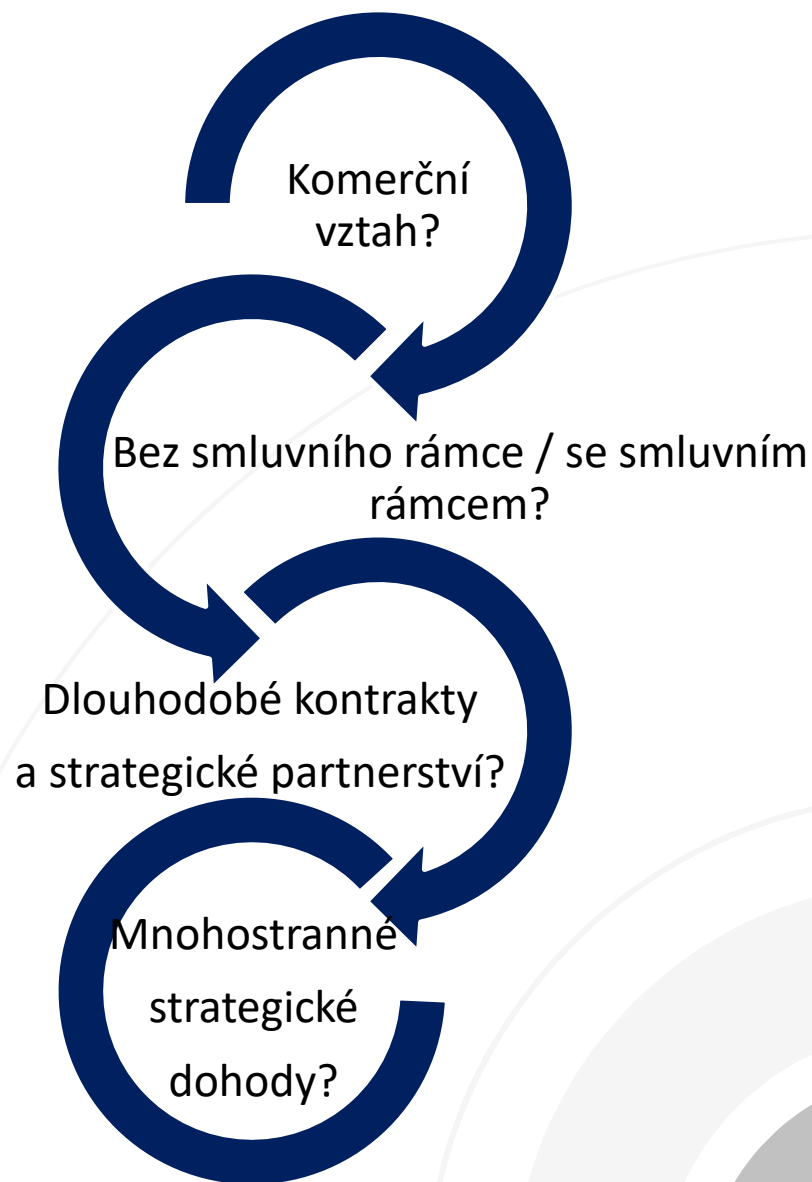


# Vzdálenost, dopravní obor a přepravní náklady





# Vztah zákazník a poskytovatel přepravních/ logistických služeb



# Nastavení a implementace logistických řešení

Roviny implementace:

Komerční

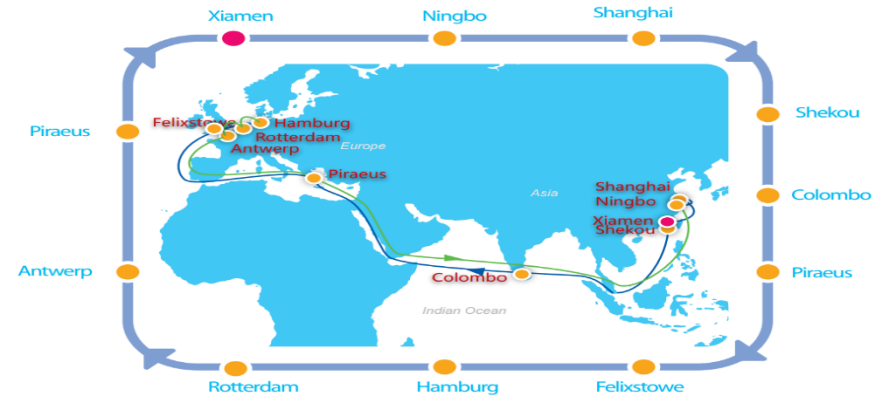
Smluvní

Operativní

IT

# Hlavní námořní relace

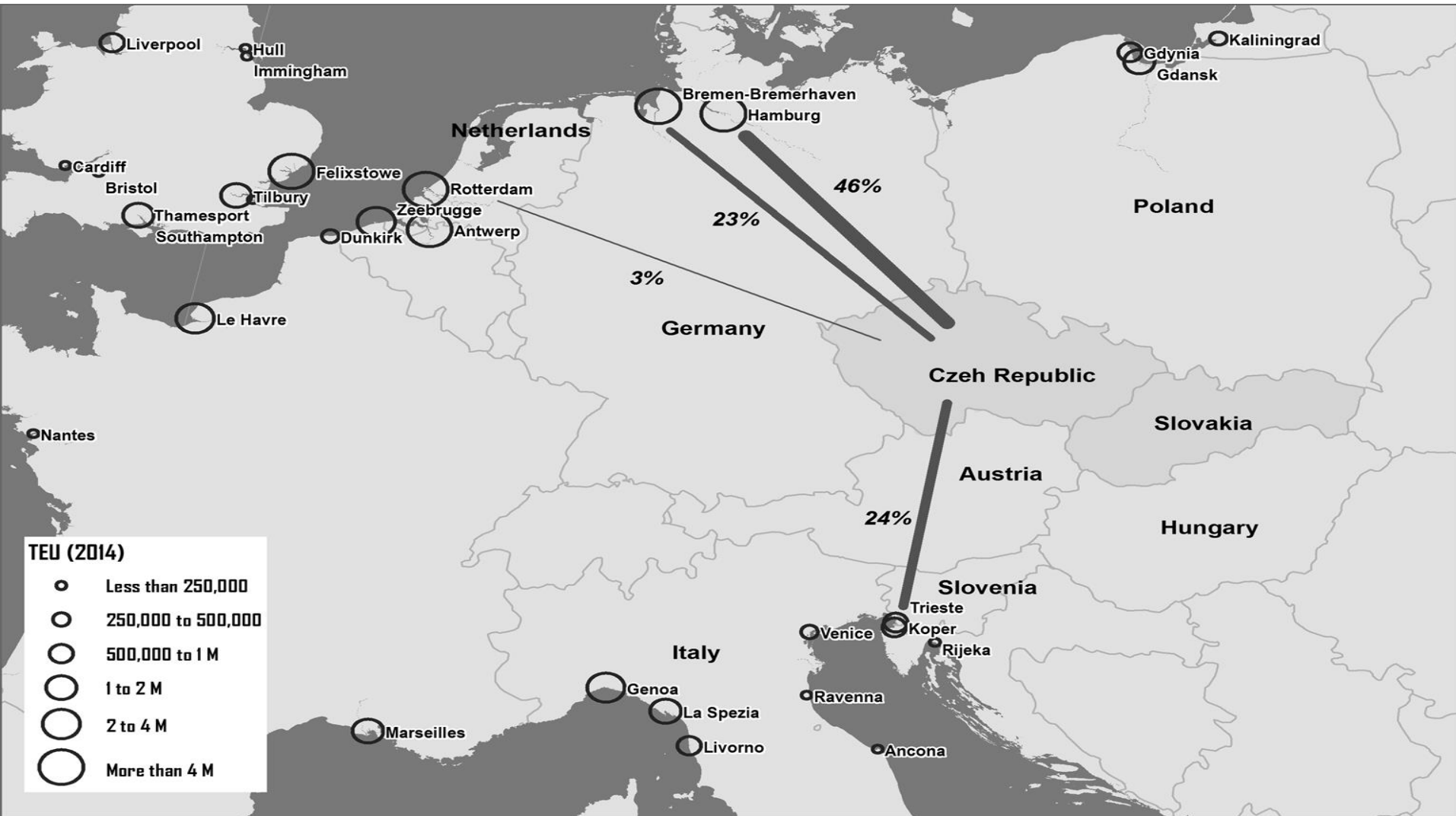




Rejdař vs. NVOCC!!! > POZOR!!!!



# ČR import a export kontejnerizovaného zboží z/do zámoří (hubs)



Zdroj: Kolar, Rodrigue, 2018

# Česká republika: subjekty přepravních a zasílatel. služeb

↔ Základní funkční vztahy založené na poskytování služeb a platby za tyto služby poskytovateli

\*mohou vystupovat jako tzv. Multimodal Transport Operators (MTO) resp. 3PL

\*\* registrovaných v ČR a členů ČESMAD Bohemia

\*\*\* zákazníci – spot, tendry, strategické globální kontrakty

cca 2200  
silničních  
dopraců\*\*

Zákazníci  
(výroba,  
obchod,  
distribuce, e-  
commerce)\*\*\*

**MSC** **MAERSK LINE**

**CMA CGM** **better. united.**  
Hapag-Lloyd & UASC

**COSCO SHIPPING**



dopraci/rejdaři

\*

**METRANS**

Železniční  
operátoři

**Rail Cargo Group**

**Cargo**

zasílatelé\*, \*\*\*

**DHL**  
GLOBAL FORWARDING

**KÜHNE+NAGEL**

**Gebrüder Weiss**  
Transport & Logistics

**DACHSER**  
Intelligent Logistics

**PANALPINA**  
on 6 continents

**EPPL**  
PROFESSIONAL PARCEL LOGISTIC  
A Partner of DHL

**Agility**  
A New Logistics Leader

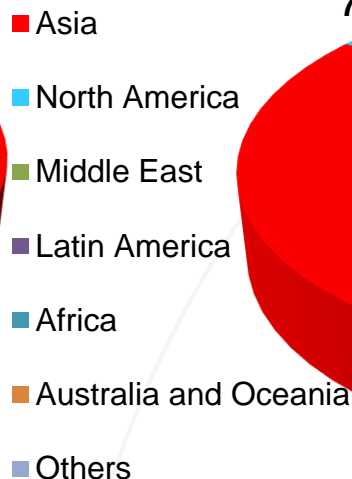
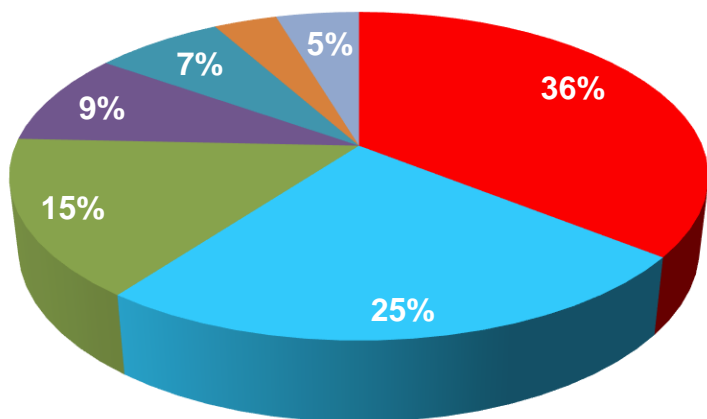
**DAMCO**

**ups**

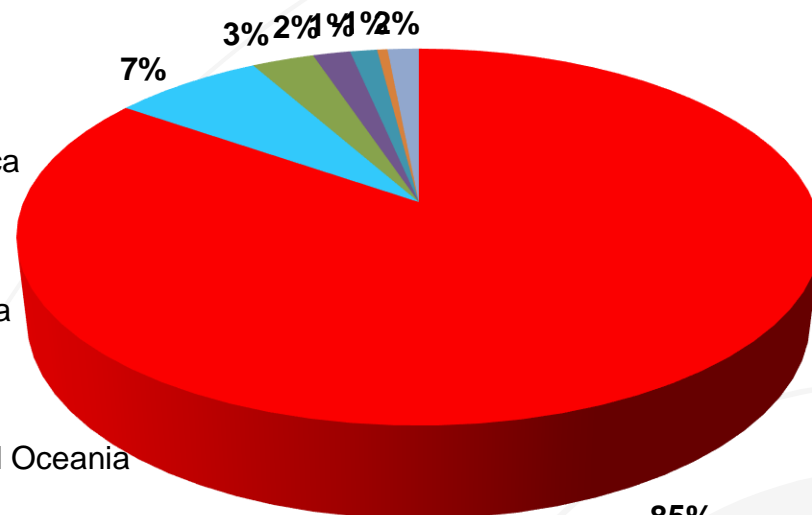
**GEFCO**

# ČR: dovoz a vývoz kontejnerizovaného prům./spotřebního zboží (610 000 TEU > 6,2 mil. t, 2016)

Vývoz

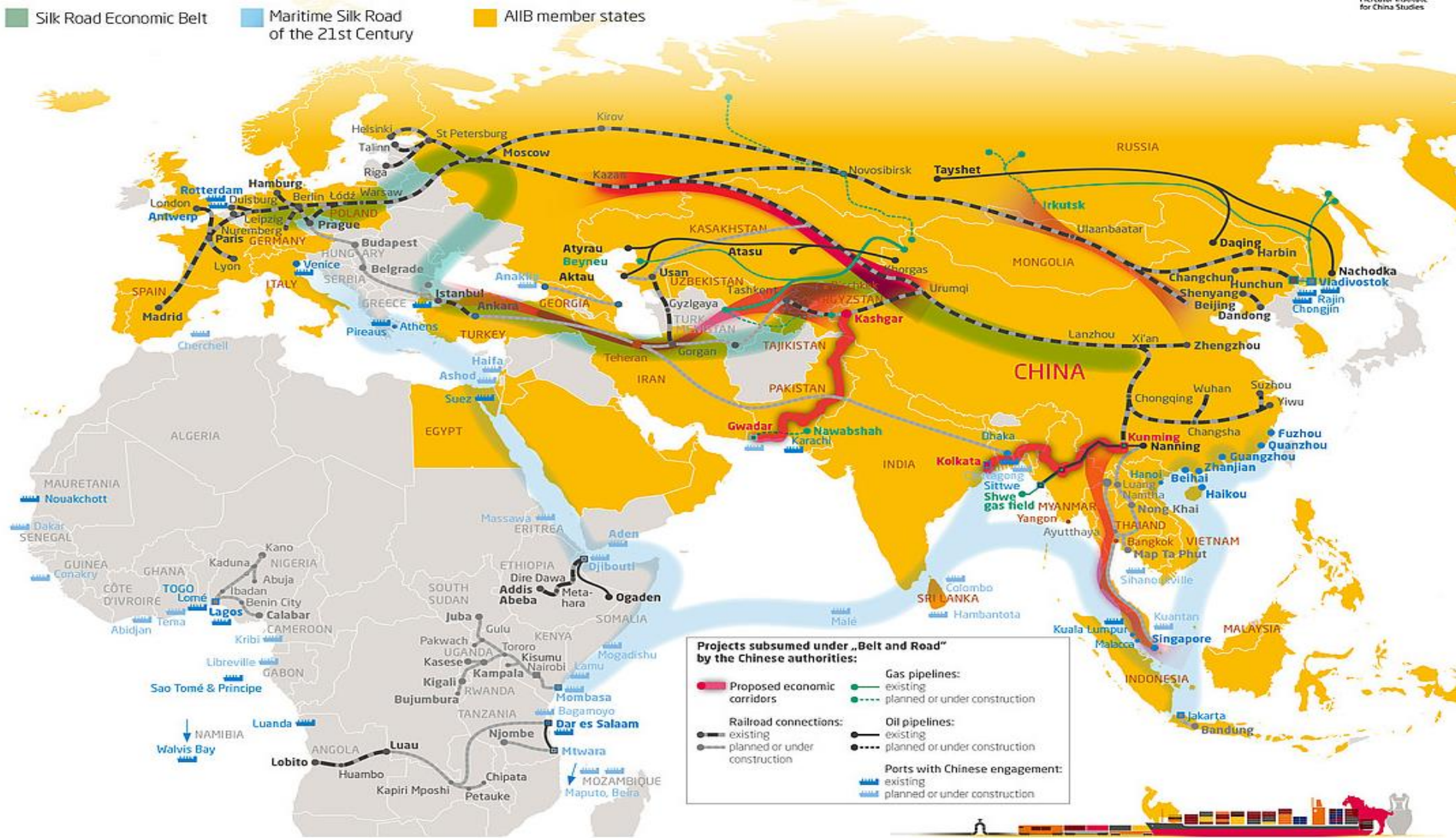


Dovoz



# Belt Road Initiative (BRI)\* - neplést s TAR!!!

Research Institute for China Studies



Source: MERICS research

\*dříve pod názvem One Belt One Road (OBOR), Zdroj: Mercator Institute for China Studies (MERICS), 2017.

Zdroj: Veslvyšlavenství ČR v Peking, 2018, [https://www.mzv.cz/beijing/cz/politika/vzajemne\\_vztahy/obor/index.html](https://www.mzv.cz/beijing/cz/politika/vzajemne_vztahy/obor/index.html)



# Vnitrozemská kontejnerová přeprava

## Asie – Evropa: transit time

Chongqing - Duisburg	10 564 km	18 days	Suzhou - Warsaw (Poland)	11 135 km	13 days
Chongqing - Dostyk - Moscow	8 492 km	12 days	Zhengzhou - Hamburg (Germany)	10 214 km	16 days
Zhengzhou - Naushki - Moscow	8 110 km	15 days	Suzhou - Dobra	11 537 km	15 days
Beijing - Zabaikalsk - Moscow	8 901 km	15 days	Shanghai - Vostochny - Duisburg (Germany)	13 010 km	23 days
Wuhan - Dostyk - Pardubice	10 351 km	16 days			

# INCOTERMS 2010

- Nejde o závaznou právní normu mezinárodního ani vnitrostátního práva – až po zahrnutí do kupní smlouvy!!!!
- =>INCOTERMS 1936, 1953, 1967, 1976, 1980, 1990 a 2000 platná !

vs. RAFTD / UCC („americká INCOTERMS“)

# INCOTERMS 2010 – PROČ?

- Přesnější specifikace mezi paritami určenými pro přepravu lodí v námořní a vnitrozemské plavbě a těmi pro jakýkoliv dopravní obor (včetně multimodální).
- Upřesnění, které parity nevhodné pro kontejnerovou dopravu (CFR a CIF) – doporučení pro CPT a CIP – rozebereme dále.
- INCOTERMS 2010 nově obsahuje pokyny pro použití elektronických postupů u dodacích (přepravních) dokumentů!
- Posun obsahu (kritického bodu) u FOB , CFR a CIF: riziko přechází až když je zboží naloženo na loď

# INCOTERMS – vazba na přepravní smlouvy

- KDO, KDY, KDE, JAK a PRO KOHO zajistí rozsah, kvalitu a cenu přepravních služeb  
=> Dopravce (rejdař), MTO nebo zasilatel?
- Specifikace a cena za přepravní služby - aktivní přístup prodávajícího a kupujícího
- KDO, ODKUD, KAM – výběr konkrétní dodací podmínky a případná bližší specifikace kritického bodu

# Kritický bod

- Přejechod jednotlivých aspektů v rámci INCOTERMS z prodávajícího na kupujícího
- Převod odpovědnosti (rizik), nákladů, dokumentů, pojištění – pro C skupinu je dvojí
- Opakování– NEŘEŠÍ přechod vlastnictví!

# INCOTERMS 2010 (KUPNÍ SMLOUVA, RIZIKA, NÁKLADY PŘEPRAVY, DOKUMENTACE)

SLUŽBY	EXW platí	FCA platí	FAS platí	FOB platí	CFR (*) platí	CIF (*) platí	CIP (*) platí	CPT (*) platí	DAT platí	DAP platí	DDP platí
balení závod P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
nakládka závod P	K	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
přeprava do přístavu nalodění	K	(**)	P	P	P	P	P	P	P	P	P
vývozní celní formalty (licence, povolení atd.)	K	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
THC Origin	K	K	P	P	P	P	P	P	P	P	P
Nakládka na loď (přístav nalodění)	K	K	K	P	P	P	P	P	P	P	P
dopravné (námořné, letecká přeprava)	K	K	K	K	P	P	P	P	P	P	P
pojištění na přepravu	(***)	(***)	(***)	(***)	(***)	P	P	(***)	(***)	(***)	(***)
THC Destination	K	K	K	K	K	K	P	P	P	P	P
přeprava do místa určení K	K	K	K	K	K	K	K	K	K	P	P
Vykládka místo určení K	K	K	K	K	K	K	K	K	P	K	K
dovozní celní formalty (licence, povolení atd.)	K	K	K	K	K	K	K	K	K	K	P

(\*) Riziko ze ztráty nebo poškození zboží přechází z P na K v momentu dodání zboží do péče prvního dopravce

(\*\*) FCA závod P – K hradí přepravu na exportu

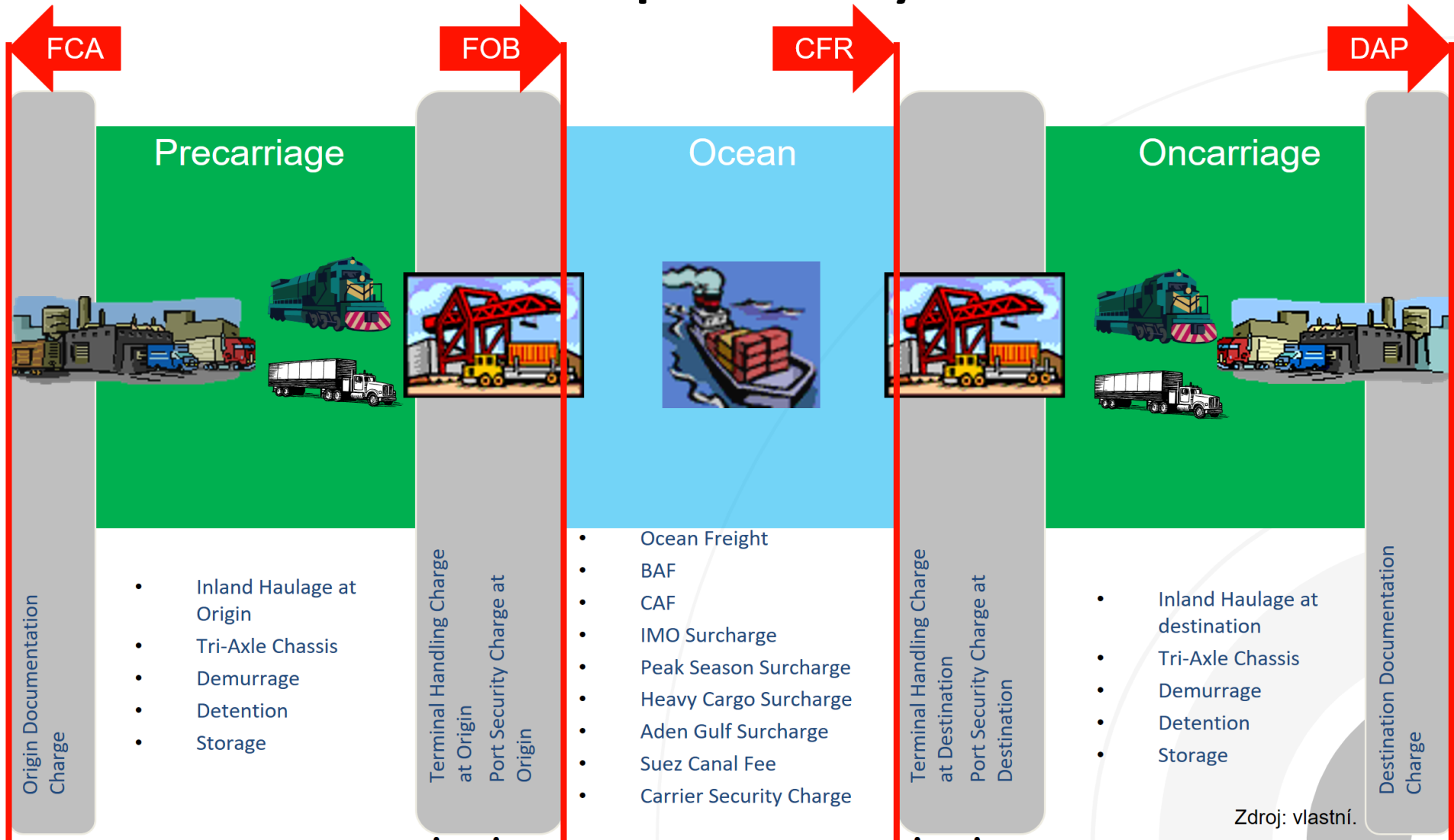
(\*\*\*) P ani K nejsou povinni pojistit zboží na přepravu proti ztrátě a poškození

Např. 110 % CIF, hodnota zboží z KS 5 mil. CZK, pojistná sazba 0,15 %:

pojištění:  $0,0015 * (1,1 * 5 \text{ mil. CZK}) = 8\,250 \text{ CZK}$

Zdroj: vlastní.

# Kalkulace přepravních poplatků: vazba na INCOTERMS - příklady





Freight poplatky

Terminal handling & Port logistics

Ostatní

Security & Risk

Transit

IMO (nebezpečné zboží)

Documentation

Extra poplatky (veterinary checks, truck waiting time, cargo overweight, ...)



# Zdroje:

- NOVÁK, R. KOLÁŘ, P. Námořní nákladní přeprava, Praha: C.H.Beck, s.r.o., 2015, ISBN 978-80-7400-601-2.
- NOVÁK, R., ZELENÝ, L. PERNICA, P., KOLÁŘ, P. Přepravní, zasilatelské a logistické služby, Praha: Wolters Kluwer, a.s., 2011, ISBN 978-80-7357-735-3
- KOLÁŘ, P., RODRIGUE, J.-P.. Container Port Selection by Freight Forwarders in Central and Eastern Europe Hinterland: the Case of the Czech Republic. *Our Sea: International Journal of Maritime Science & Technology* [online]. 2018, roč. 65, č. 3, s. 1–7. eISSN 1848-6320. ISSN 0469-6255. DOI: 10.17818/NM/2018/3.7.
- ARDUINO, A. China's One Belt One Road: Has the European Union missed the train? RSIS Policy Report, 2016.
- HESSE, M., RODRIGUE, J.-P. The transport Geography of logistics and Freight distribution. 2004. *Journal of Transport Geography* 12, 171-184.
- RODRIGUE, J.-P., CAMTOIS, C., SLACK, B. *The geography of transport Systems*. 4th. New York: Routledge, 2017.
- SCHRAMM, H.-J., PROCKL, G., KOLÁŘ, P. Capacities in the liner shipping industry – are resource levels still synchronized? In: IAME 2016 The Maritime Transport of the Future: The Role of Innovation Uptake, Sustainability and Availability of Shipping Finance [online]. Hamburk, 23.08.2016 – 26.08.2016. Hamburk : Kühne Logistics University, 2016.
- KOLÁŘ, P., SCHRAMM, H.-J., PROCKL, G. Container Repositioning: The Landlocked Hinterland Perspective. In: NOFOMA 2016 – Proceedings of the 28th Annual Nordic Logistics Research Network Conference [online]. Turku, 08.06.2016 – 10.06.2016
- ORGANISATION FOR ECONOMIC COOPERATION AND DEVELOPMENT. *Intermodal freight transport – institutional aspects*. OECD Publishing, 2001.
- ORGANISATION FOR ECONOMIC COOPERATION AND DEVELOPMENT. *Benchmarking freight transport*. OECD Publishing, 2002.
- UNITED NATIONS CONFERENCE ON TRADE AND DEVELOPMENT. *Review of Maritime Transport*, UN Publications 2009-2015.
- UNITED NATIONS CONFERENCE ON TRADE AND DEVELOPMENT. *Implementation of Multimodal Transport Rules*, Report prepared by the UNCTAD secretariat, 2001
- International Association of Maritime Economists výroční konference sborníky 2014-2018
- <https://transportgeography.org/>
- [http://europa.eu/pol/trans/index\\_en.htm](http://europa.eu/pol/trans/index_en.htm)
- [www.espo.be](http://www.espo.be)
- [www.americanshipper.com/newweb/index.asp](http://www.americanshipper.com/newweb/index.asp)
- <http://www.imo.org/>
- [www.porteconomics.eu/](http://www.porteconomics.eu/)
- <http://www.iaphworldports.org/>