

<https://www.youtube.com/watch?v=s9lIEQyDfAQ>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



WHOLE
FOODS[®]

M A R K E T

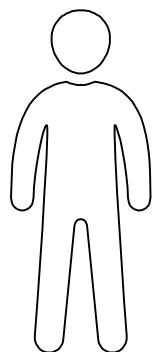
WHOLE FOODS MARKET





Whole Foods Market

Založení



John Mackey
Renee Lawson Hardy
Craig Weller
Mark Skiles

- 1980, 19 zaměstnanců
- 473 prodejen
- 86 645 zaměstnanců
- Cena akcií vzrostla o 3 tisíce %
- Příjmy 14,9 biliónu USD

- Červen 2017

amazon

13,7 miliardy USD



Benefity

- Gainsharing = finanční odměňování týmu
- zdravotní pojištění
- Akcie
- PTO = hodiny placeného času
- 20% sleva
- Individualizace benefitů



Motivace

Koncept práce s motivací zaměstnanců

4 oblasti:

- Svoboda a odpovědnost
- Důvěra
- Spravedlnost
- Účel



Svoboda a odpovědnost

- Základní organizační jednotka = TÝM
- Rozsáhlé pravomoci a velká míra samostatnosti
- Každá prodejní jednotka zhruba 8 týmů
- Nový pracovník, 14 dní zkušební doba
- Zodpovědnost za všechna rozhodnutí
- Volnost při objednávce zboží (→ místní dodavatelé)
- Každé 4 týdny se propočítává zisk připadající na jednu hodinu práce
- Mimořádná odměna
- Nikdo nechce zaostat



Důvěra

- Přístup k veškerým údajům o pracovních odměnách ostatních zaměstnanců
- Srovnávání platů





Spravedlnost

- Platový strop
- 93 % všech opcí na nákup firemních akcií je vyhrazeno pracovníkům mimo vedoucí funkce
- Projev uznání
- Transparentní hodnocení prodejen



Účel

- Mantra = Whole Foods: „zdravé potraviny – zdraví lidé – zdravá planeta.“
- Obrátit industrializaci světového potravinářství a poskytnout lidem lepší potraviny
- Příklady:

Cíl měnit moderní zemědělské hospodaření tak, aby se zvířatům před porážkou dostávalo lepšího zacházení.

Vlastní a provozuje závody na zpracování mořských ryb.

Nákup energie z obnovitelných zdrojů (tak velký, aby pokryl veškerou její spotřebu elektrické energie).



Zdroje

- Covey, S. (2008). *Důvěra: jediná věc, která dokáže vše změnit*. Praha, Česko: Management Press.
- Fishman, Ch. (1996). The Whole Foods Recipe for Teamwork. [vid. 2012-10-26]. Dostupné z: <https://www.fastcompany.com/26641/whole-foods-recipe-teamwork>
- FORTUNE. (2017). Whole Foods Market. [vid. 2012-10-26]. Dostupné z: <http://fortune.com/best-companies/whole-foods-market/>.
- Hamel, G. (2008). *Budoucnost managementu*. Praha, Česko: Management Press.
- Whole Foods Market IP. L.P. (2017). *Company Info*. [vid. 2012-10-26]. Dostupné z: <http://www.wholefoodsmarket.com/company-info>.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Toto dílo podléhá licenci Creative Commons
Uveďte původ – Zachovejte licenci 4.0 Mezinárodní.

