

3PO101 Základy podnikání

Nové slidy pro cvičení

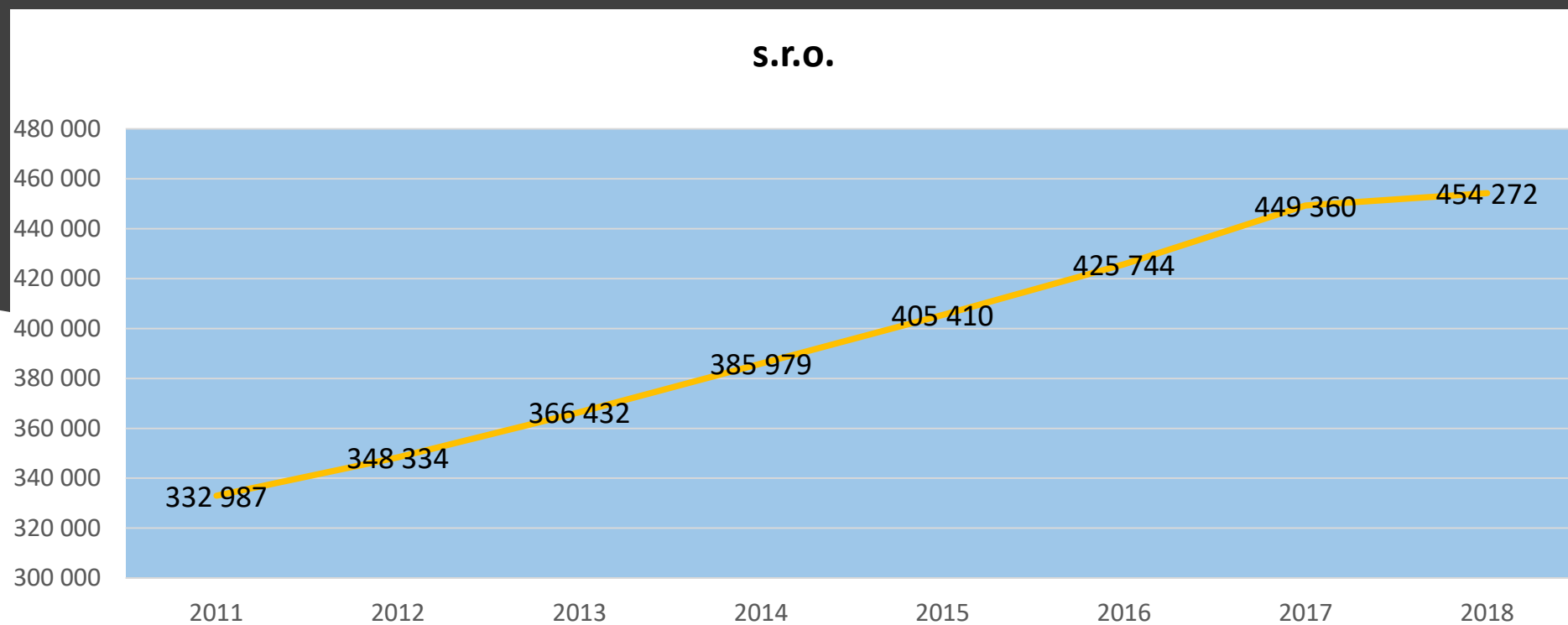
Ing. Jan Mísař, Ph.D.



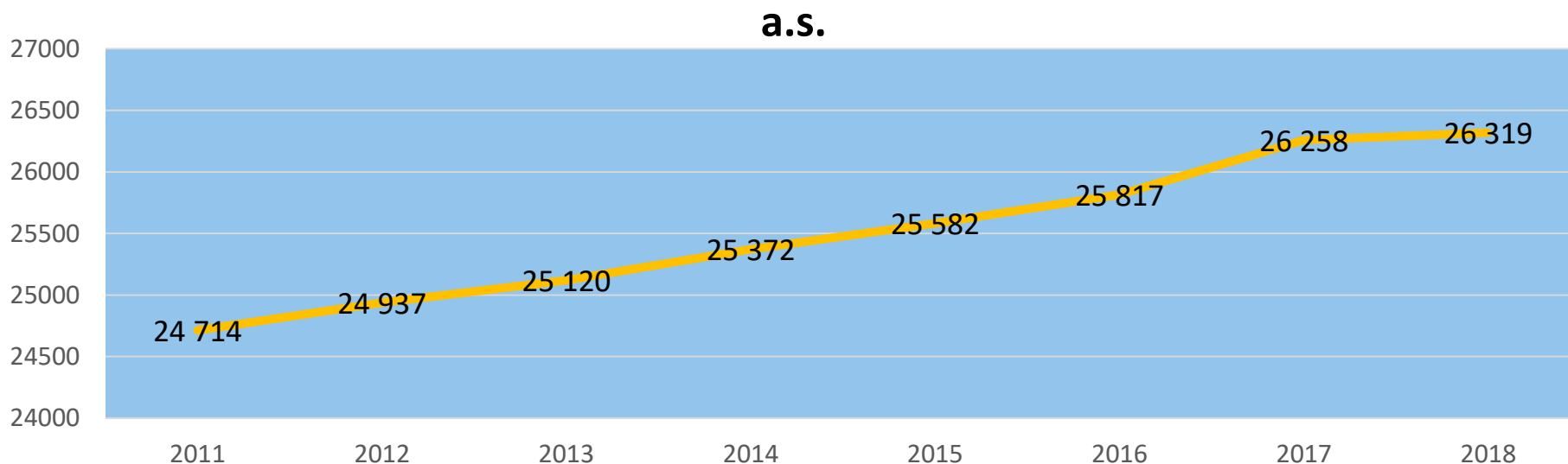
EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Celkový počet firem v ČR v období 2011 - 2018



Zdroj: Vlastní zpracování dat z Bisnode 2018 (n.d.). Retrieved June 6, 2019, From: <https://www.bisnode.cz/o-bisnode/o-nas/novinky/loni-vzniklo-32-187-firem-nejvic-od-roku-2007/>



Zdroj: Vlastní zpracování dat z Bisnode 2018 (n.d.). Retrieved June 6, 2019, From: <https://www.bisnode.cz/o-bisnode/o-nas/novinky/loni-vzniklo-32-187-firem-nejvic-od-roku-2007/>

JAK SEPSAT PODNIKATELSKÝ PLÁN?

- **držet se klasické struktury a NAVÍC**
- **najít si odpověď na otázky z oblasti:**
 - výrobku
 - zákazníka
 - složení týmu
 - konkurenční firmy
 - konkurenčního výrobku
 - dodavatele /odběratele
 - prodeje
 - propagace
 - investora



Uživatelé

- Ti, kteří nevlastní auto
- Ti, kteří nechtějí sami řídit
- Ti, kteří chtějí být považováni za VIP
- Ti, kteří chtějí ušetřit

Řidiči

- Ti, kteří vlastní auto a chtějí si vydělat
- Ti, kteří milují řízení
- Ti, kteří si přejí být nazýváni partneři, místo řidičů

Zdroj: Uber Business Model Canvas, (n.d.). Retrieved June 6, 2019, from https://jungleworks.com/wp-content/nj-uploads/2017/12/UBER-business-model-canvas_revised-1-1.png

Úvod do finančního řízení firem

23.03.2022

Ing. Jiří Mísař, Ph.D.

- finanční řízení → hledání způsobů získání peněz i možností jejich využití
- finanční management
- **úkoly:**
 - získávat kapitál
 - rozhodovat o umístění kapitálu
 - rozhodovat o rozdělení zisku
 - řídit ekonomické stránky podniku

Zdroj: SRPOVÁ, Jitka a Václav ŘEHOŘ. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. Praha: Grada, 2010. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3339-5.

CF přímou metodou a nepřímou metodou

- přímá metoda → **PS (počáteční stav) peněz + příjmy - výdaje = KS (konečný stav) peněz**
- nepřímá metoda
 - složitější
 - vychází se z HV → V se nahrazují P a N se nahrazují V
 - úprava V a N

VN a FN

Bod zvratu

VN → závislé na
objemu konkrétních
výkonů

FN → nezávislé na
objemu konkrétních
výkonů

Bod zvratu → bod
produkce či prodej, při
kterém se N rovnají V
(zisk je nula)



Získávání zdrojů financování

Externí finanční zdroje

- vklady a podíly zakladatelů, vlastníků a spoluvlastníků
- obligace, úvěry, půjčky
- finanční podpora ze strany státu

Interní finanční zdroje

- nerozdělený zisk
- odpisy, dlouhodobé rezervní fondy
- prostředky uvolněné rychlejším obratem kapitálu

Hodnotová kritéria měření výkonnosti podniku

- používané v zemích s nejvyspělejším kapitálovým trhem
- pro měření výkonnosti ve směru maximalizace hodnoty pro akcionáře

UKAZATELE

- EVA - ekonomická přidaná hodnota
- CFROI - CF výnosnost investice
- CROGA - CF výnosnost hrubých aktiv
- MVA - tržní přidaná hodnota
- RONA - výnosnost čistých aktiv

EVA

- ekonomický ukazatel měřící finanční výkonnost podniku
- v současné době nejrozšířenější
- rozdíl mezi dosaženým čistým provozním ziskem (NOPAT) a celkovými náklady na kapitál (výnosem požadovaným investory)

$$\text{EVA} = \text{NOPAT} - C \times \text{WACC}$$

- investovaný kapitál musí mít větší přínos, než náklady na tento kapitál

MVA

- měří rozdíl mezi tržní hodnotou podniku a hodnotou investovaného kapitálu
- vyjadřuje bohatství vlastníků (akcionářů)
- **využití v praxi:**
 - ukazuje, jak schopný je management podniku
 - pokud je MVA kladná, pak management je schopný a vytváří novou hodnotu pro vlastníky
 - pokud je MVA záporná, snižuje se hodnota kapitálu vloženého do podniku, management si nevede dobře

- **účetní hodnota akcie**

- označuje dosahování zisku podniku v minulém a aktuálním období
- zisk je rozdělován mezi stát (daně), vlastníky (dividendy) a podnik (reinvestice)

- **trvale udržitelné tempo růstu**

- označuje tempo růstu podniku, při kterém není nutné zajišťovat zdroje financování
- podnik je financován z vlastních zdrojů a reinvestovaného zisku
- Používá se např. při výpočtu vnitřní hodnoty akcie, protože se jedná o tempo růstu, při kterém se nemění struktura financování.

Likvidita

- přeměna majetku na peníze
→ uhrazení závazků
- schopnost
 - prodat zásoby
 - inkasovat pohledávky z obchodních styků, krátkodobé pohledávky
 - dostatečná hotovost
- likvidní společnost – společnost platící včas své pohledávky
- vysoká likvidita – vysoký kapitál
- nízká likvidita – využití cizích zdrojů
- tři druhy - běžná, pohotová a okamžitá

ABC (Activity Based Costing)

- **metodika stanovení nákladů na základě času, který stráví lidé nebo stroje nad určitým úkonem**
- nákladový subjekt=výrobek, pracovní místo, služba, zákazník
- přesnější než tradiční nákladové účetnictví (TCA)
- Kdy ABC použít?
- vysoká reže
- různorodé produkty – objem, množství práce
- tvrdá konkurence

Postup ABC

Identifikovat činnosti

Stanovit náklady pro každou činnost

Určit nákladové faktory

Sběr dat o činnostech

Spočítat náklady produktu



Ukazatelé zisku

- **EBIT (zisk před zdaněním a úroky)**
 - posuzuje výkonnost podniku bez ohledu na zvolený způsob financování (úrok) a zdanění
- **Gross Margin (hrubé rozpětí)**
 - označuje tržby po odečtení variabilních nákladů
 - ukazatel udává, kolik procent z každé koruny tržeb tvoří příspěvek na úhradu fixních nákladů a tvorbu zisku

Ukazatelé rentability

- ukazatelé výkonnosti (návratnosti)
- poměrování zisku se zdroji
- **ROA (Rentabilita aktiv)** → efektivní využití majetkové báze
- **ROCE (Rentabilita investovaného kapitálu)** → výnosnost dlouhodobého investovaného kapitálu
- **ROS (rentabilita tržeb)** → kolik korun čistého zisku připadá na jednu korunu tržeb.
- **ROE (rentabilita vlastního kapitálu)** → označuje kolik čistého zisku připadá na jednu korunu investovaného kapitálu.

Ukazatelé zadluženosti

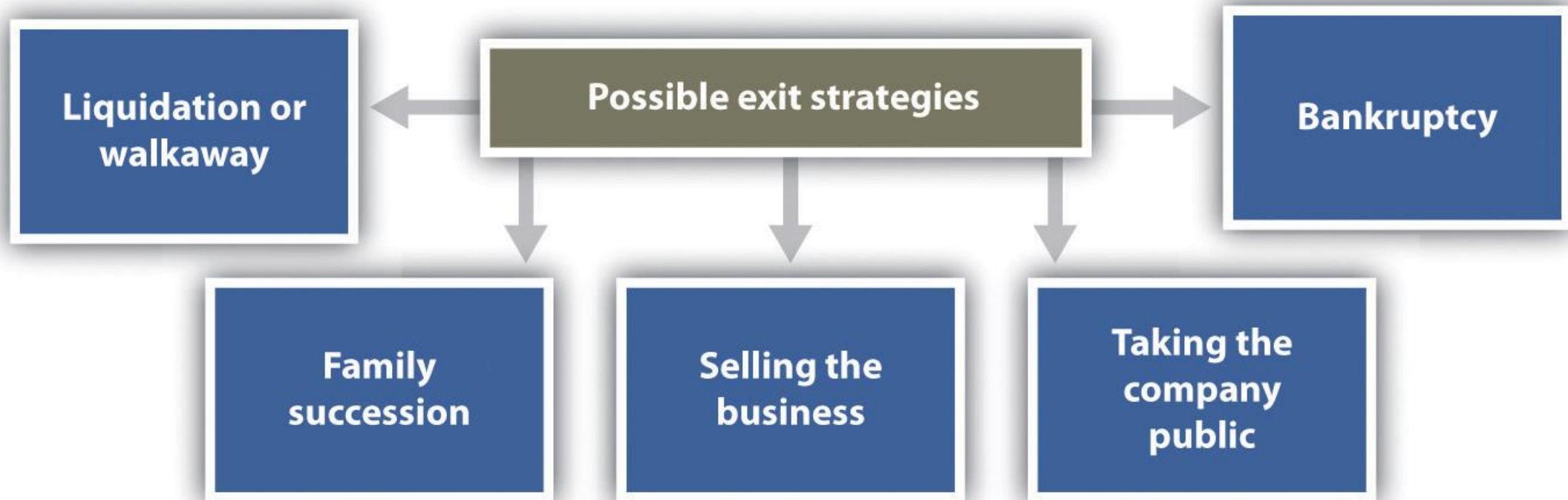
- **celková zadluženost**
 - finanční úroveň firmy → míra krytí majetku cizími zdroji
- **míra zadluženosti**
 - ukazatel pro banku → cizí zdroje by neměly překročit jeden a půl násobek hodnoty vlastního jmění
- **úrokové krytí**
 - poměrový ukazatel → kolikrát jsou úroky z firmy kryty VH za dané úč. období

Exitová strategie

Exit strategy je opouštění současné situace strategicky pro zmírnění selhání a nebo za předpokladu splněných cílů

Je to ukončení investic a jejich zpeněžení

- Jedna z forem je IPO (první veřejná nabídka akcií)
- Způsob kterým se vrátí investovaný kapitál (tedy proplatí se vložené investice)



Podnikatelské řízení

- Cíl i výzva
- Mění charakter firmy a roli podnikatele
- Klíčové je si stanovit vize a ověřit její reálnost
- Centralizované rozhodování
 - V menších organizacích koná podnikatel nezbytná a důležitá rozhodnutí
- Neformální kontrola
 - Podnikatel osobně kontroluje na firemní aktivitu

Profesionální řízení

- Schopnost důvěřovat druhým a předávat odpovědnost
 - Vymezit si hranice a určit správnou osobu
 - Seznámit ji s odpovědností
- Delegování odpovědnosti na rozhodování
 - Ředitel předává odpovědnost středním manažerům
- Formální kontrola
 - Pomocí systému se vyhodnocuje výkonnost manažerů, kteří provádí rozhodnutí ve firmě
 - Systém stanoví cíl, ohodnotí ho a požadovaný výkon následně odmění

Cesta k profesionálnímu řízení

- Rozeznání potřeby k změně
 - Stres podnikatele, zmatek v organizaci, neefektivní řízení, ignorace detailů
- Vývoj lidských zdrojů
 - Budování manažerského týmu a výběr správných osob
- Vývoj formální kontroly
 - Přesunutí kontroly od chování lidí k výkonu

Manažerská rovina

- Uspořádání ve firmě a dělba práce
- Pracovní a sociální vztahy
- Komunikace
- Produktivita práce
- Inovace

Osobní rovina

- Zvýšení příjmů -> ekonomické zajištění
- Sociální aspekty -> závist, prestiž
- Nové sociální vztahy
- Uvědomění si rovnováhy mezi pracovním a osobním životem

Nejlepší země na podnikání

- Zpráva Doing Business -> Světová banka
- Sleduje opatření ovlivňující podnikatelskou aktivitu
- Celkem sleduje 190 států
- 1. místo Nový Zéland
- Česká republika 35. místo
- V podmínkách pro zahájení podnikání je ČR na 115. místě

- Bisnode 2018 (n.d.), From: <https://www.bisnode.cz/o-bisnode/o-nas/novinky/loni-vzniklo-32-187-firem-nejvic-od-roku-2007/>
- BusinessCenter, EVA (n.d.) Retrieved June 6, 2019, from <https://business.center.cz/slovnicek/eva/>
- BusinessVize (n.d.). Ukazatele likvidity. Retrieved June 6, 2019, from <http://www.businessvize.cz/financni-analyza/ukazatele-likvidity>
- Doing Business, Entrepreneurship (June.2017.) Retrieved June 6, 2019, from <http://www.doingbusiness.org/en/data/exploretopics/entrepreneurship>
- Management Mania, Exit strategie (04.01.2017.) Retrieved June 6, 2019, from <https://managementmania.com/cs/exit-strategie-exit-strategy>
- Management Mania, Kategorie, formy či ukazatele zisku (Profit categories, forms or indicators) (10.2.2018.) Retrieved June 6, 2019, from <https://managementmania.com/cs/kategorie-formy-ukazatele-zisku>
- Srpová, Jitka a Václav Řehoř. Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů. Praha: Grada, 2010. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3339-5.
- Svobodová, I., & Andera, M. (2017) Od nápadu k podnikatelskému plánu. Praha: Grada Publishing.
- Volko, V. (n.d.). Bojujete s režijními náklady (metoda ABC)?. Retrieved November 25, 2018, from http://www.volko.cz/new/activity_based_costing.php?fbclid=IwAR2TE86I-YURA87tNVe-Y34Gdb3ISMVe5MEHdxxEib_EnJzQIWwO_4dJH7E
- Uber Business Model Canvas, (n.d.). Retrieved June 6, 2019, from <https://jungleworks.com/uber-business-model-revenue-insights/>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Toto dílo podléhá licenci Creative Commons
Uveďte původ – Zachovejte licenci 4.0 Mezinárodní.

