

# Social Economy and Origins of Social Entrepreneurship



Ing. Lukas Valek, Ph.D.

3PO644 – Social Entrepreneurship: Innovation and Impact



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



# Social Economy

---



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Origins – Civil Society

---

- Civil Society idea are as old as idea of democracy and reaches back to antiquity
- In modern times it experienced its comeback with industrial revolution
- People feel need to follow own goals which are different from governmental goals or goals of industry
- Big drive behind is also role of social inequality which have been present since the dawn of the time and need to balance society



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Origins – Civil Society

---

- The term describes a need of people to self-organize in order to follow own interests
- People who think alike and have common interests have tendency to group to reach specific goals
- A bigger body of people has more power in advocacy and impact than an individual
- This „grouping“ activity is often underlined in legal system of a country
- By that specific organisations are created, those are legal bodies which take independent role within a country social and economic systém
- This is also often called a „Third Sector“



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Origins – Civil Society – Third Sector

---

The term „Third Sector“ can be understood from various sides

**The civil sector** - Stands on the values of altruism, solidarity, charity or philanthropy, and seeks to develop civic culture.

**Third or tertiary sector** - "This name is based on the three-sector division of the economy, with the first sector being commercial (market) organizations, the second sector of public (non-profit) institutions and the third sector a private non-profit sector. The fourth sector, which, according to various authors, is also referred to as the household or the Shadow Economy, but sometimes households could be also included to the third sector concept.

**The Solidarity Economy** is mainly related to the expansion of the third sector, whose organizations provide social services or other generally beneficial goods. These are considered necessary for the functioning of the company and the State should support them.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Origins – Social Economy – Approaches

---

*So social economy is sometimes used as a synonyme for the third sector and should encompass all economically active nodes of society which are not only business and not governmental*

- **The normative approach** identifies the social economy on the basis of common principles and values that are shared by individual organizations, allowing for groupings and other organizational types of different institutions.
- **The legally-institutional** approach determines the types of organizations according to their legal form, which we can include in the concept of the social economy. These are cooperatives, mutually beneficial organizations (mutual societies) and associations.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Origins – Social Economy – Entities

---

*Entities of social economy are most commonly following ones:*

- **Associations**
- **Foundations** and endowment funds (including corporate)
- **Generally beneficial companies** (including those established by the State) including the successor legal form of the Institute and the Registered Institute
- **Registered legal entities and churches**
- **Unions**
- **Political parties** (only part of the condition of independence from the state is fulfilled)
- **Trading Companies:** Limited liability companies and joint stock company (if not based on profit)
- **Cooperatives** (if not based for profit)



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Origins – Functions of civil society organizations

---

- Offering services
- Advocating function
- Building a Community
- Self-expressing (expressive) functions
- Protecting values
- Innovative function
- Philanthropic function
- Charity/redistributing functions
- Promoting societal change
- Promoting pluralism



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



# Origins of Social Entrepreneurship

---

1. What is Civil Society?
2. What is Social Economy?
3. Give some examples of entities of Social Economy from real life



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Non-Governmental Sector

---



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Non-Profit, Non-Governmental Sector

---

- Non-profit, non governmental organisations are product of civil society
- Their mission defines their existence and they exist to serve needs of its members/founders
- Often, they can earn money (revenue), but cannot be profitable
- Any possible profit is re-invested back to the organisation
- Their forms are defined by law
- They consist of associations, foundations, public beneficial organisations etc.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# NGOs in the Czech Republic

---

- Spolek (Association)
- Ústav (Institution)
- Obecně prospěšná společnost (Publically Beneficial Society)
- Účelová zařízení církví (Church institutions)
- Fundace (Foundations)



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



# NGO Sector vs. Traditional business

---

## NGO

Focus on its mission and benefit of its members and target groups

VS

## Business

Focus on its mission and maximizing of a profit



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# NGO Sector questions

---

1. What a NGO does with profit?
2. Can NGO earn money?
3. What NGOs do you know?



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Social Entrepreneurship

---



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Social Entrepreneurship – Broader Sense

---

- According to Muhammad Yunus, a Nobel Prize winner who coined the term „Social Entrepreneurship“ is Social Enterprise an activity which is based on entrepreneurial spirit of people who would like to improve social situation and take organised action to do that.
- Therefore, a Social Enterprise is an organisation which mission is an improvement of social situation, whether it is a business or an NGO.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



# Social Entrepreneurship – Social Business

---

A Social Business is a company which aims to earn money; to achieve revenue, but its focus is on its social mission.

It has following important features:

- There is a specific social issue which is solved directly by activities of the social business
- All possible profit should be re-invested back to the company (much like NGO)
- Social Businesses are socially and environmentally responsible



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Social Entrepreneurship – Difference from CSR

---

- Corporate Social Responsibility are programmes created voluntarily by businesses to „give back“ to society. So business works as usual for-profit company, but helps to solve some social issues most often by giving money which are sometimes given to foundations which distribute them further
  
- Social Enterprise has the social problem solving encoded in its mission



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Social Entrepreneurship – Legal Situation in the Czech Republic

---

- There is no specific law in the Czech Republic to define clearly and formally the Social Economy or Social Entrepreneurship as a specific legal standard.
- Both of these concepts can be found vaguely and scattered in the following laws: Act No. 89/2012 Coll., Civil Code, Act No. 90/2012 Coll., on Commercial Corporations, Act No. 455/1991 Coll., on Trades, Act No. 563/1991 Coll., on Accounting, Act No. 262 /2006 Coll., Labour Code, Act No. 435/2004 Coll., on Employment, Act No. 137/2006 Coll., on public procurement.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



# Social Entrepreneurship – Legal Situation in the Czech Republic

---

What is the best legal form to start a Social Enterprise?



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Social Entrepreneurship

---

## Give us a definition of Social Entrepreneurship

1. Take a piece of paper and write your definition
2. Create couples with a colleague next to you and synthesize one common definition
3. Finally create groups of 4 people and make one common definition
4. Each group present us with your definitions



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Specific issues within Social Entrepreneurship

---



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MS  
MT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Institutional Voids

---

- An Institutional Void is a term used to describe an „empty space“ which seems to be uninteresting to any common business
- It is a void space where often also NGOs might not operate
- Institutional Void offers a business opportunity, but tends to be tricky, risky and there is no promise of quick high profits
- On the other hand it is unique opportunity left alone by whole market, therefore there is almost no competition
- Social Enterprises often exploit Institutional Voids to their advantage



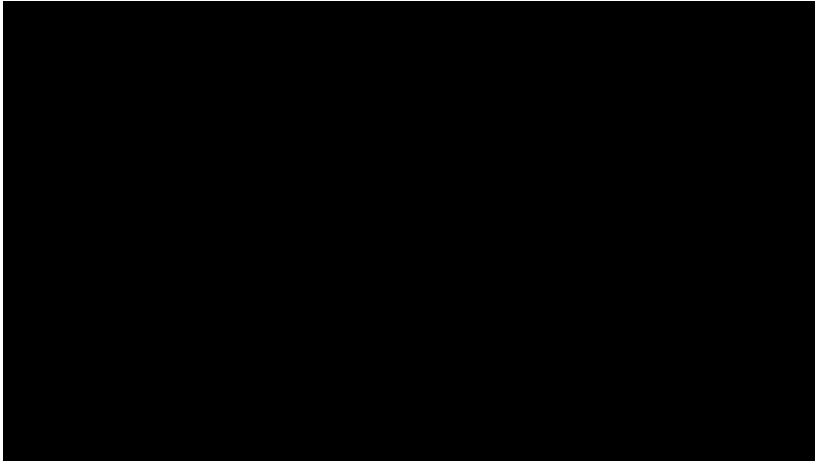
EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

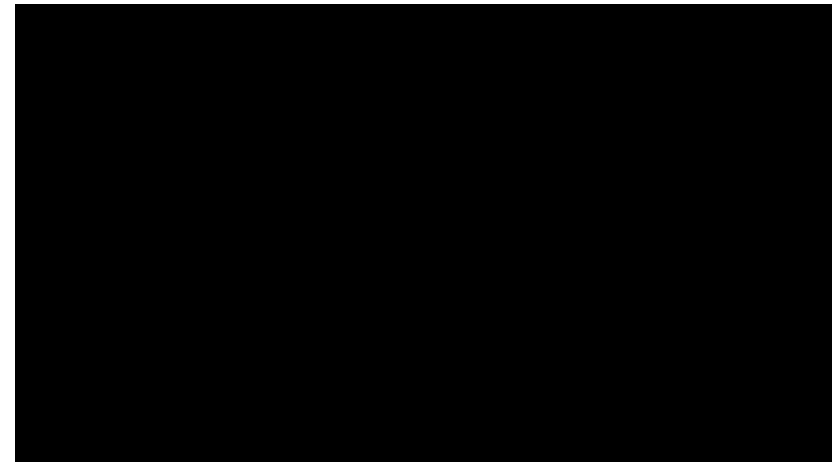


# Institutional Voids - Videos

---



Explanation of Institutional Voids



Example of institutional voids

Source of videos: Course HarvardX SW47x Entrepreneurship in Emerging Economies available at [edx.org](https://edx.org)



# Social Services

---

- Social services are often defined by a law and then they are supported by governments
- Their focus is on solving social problems in specified areas with support of the government
- Social Services are often based on both non-governmental and governmental non-profit organisations
- In the Czech Republic there is code no. 108/2006 sb. On Social Services which taxatively declares what is social service, how they are conducted, and even, what kind of education workers (social workers) in a social service must have



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Social Services and Social Entrepreneurship

---

When focusing on specific social problems it is necessary to keep in mind that if the problem would fall into category of a social service:

- There is co-funding from the government
- There is a set of procedures and approaches declared by law about how the service can be conducted (your activities cannot be in conflict with the wording of the law)
- That employees most probably would have to have specific education



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



# Neoliberal understanding of Social Services

---

- As we know social services are funded from the government
- In an neoliberal understanding of the social services they should be able to take care of themselves
- Therefore, a social enterprise is ideal version of a social service, because it is able to earn funds to run itself without need for external funding from governmental resources
- This approach seems to be ideal, but often a social service can loose sight from its mission and become too focus on business activities lagging in its duties to target group

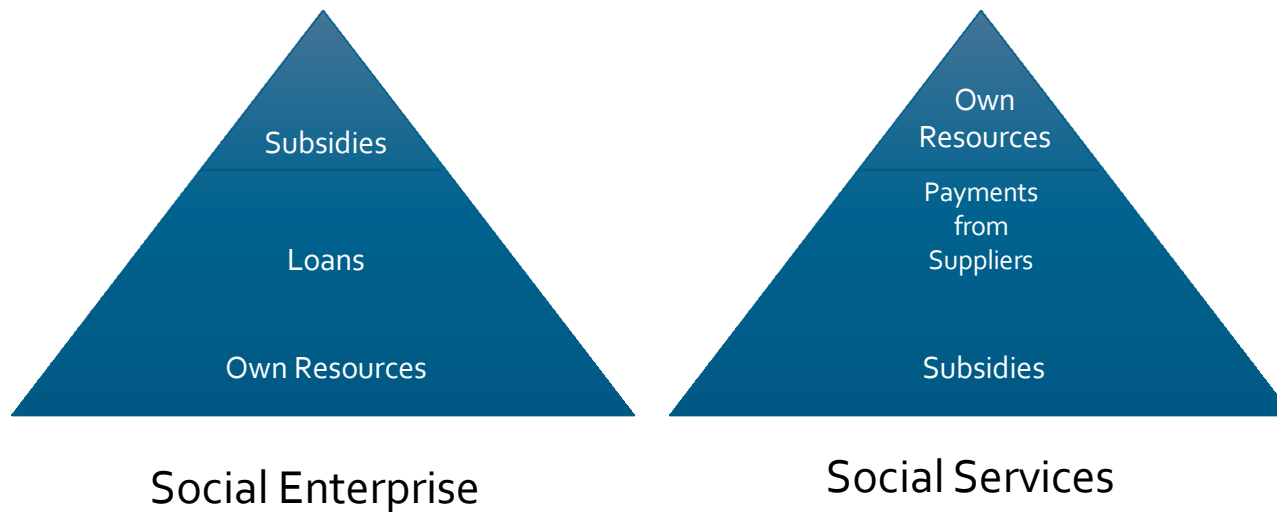


EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Diference in funding structure of a Social Service and Social Enterprise

---



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



# Integrational Social Enterprise

---

- Social enterprise which exists to integrate a disadvantaged group by employing it
- Very common kind of SE in the Czech Republic due to funding by the Ministry of Labour and Social Affairs
- Due to their wide spread it is often Integrational SE understood as only kind of a SE



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Social Services

---

1. What is a social service?
2. Why is knowing about social services important when thinking about social entrepreneurship?



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Social Entrepreneurship - Conclusion

---



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



# Social Entrepreneurship

---

*In most common understanding it is a civic activity which is focused on solving of a social or societal issue or problem by creating of a organised body*



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



# Social Business

---

*Is an enterprise which mission is to solve a social or societal issue or problem not profit. So it earns revenue, but uses the money to fulfil its mission.*



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Your Questions!

---



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



# References



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



1. DOHNALOVÁ, Marie. *Sociální ekonomika v evropském kontextu*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2006. 314 s. ISBN 80-7204-428-1.
2. DOHNALOVÁ, Marie a kol. *Sociální ekonomika-vybrané otázky*. 1. vyd. Praha: VÚPSV, 2009. 92,8 s. ISBN 978-80-7416-052-3.
3. EFES – EUROPEAN FEDERATION OF EMPLOYEE SHARE OWNERSHIP. *Program Evropské unie pro podporu podnikání a konkurenceschopnosti podniku v letech 2006 – 2010*. [online]. 11.12.2015 [cit. 2015-12-13]. Dostupné z: <http://www.efesonline.org/servCZ.htm>
4. Guth, Jiří a kol. *Družstevnictví v kostce*. 2- rozšířené vyd. [online]. [cit. 2015-12-13]. Dostupné z: [http://alternativazdola.cz/liferay/documents/187913/3867632/Dru%C5%BEstevnictv%C3%AD\\_v\\_kostce-Ji%C5%99%C3%AD+Guth\\_a\\_kol+.pdf/709062a3-ef6a-4846-acab-b62c3c5f5c2c](http://alternativazdola.cz/liferay/documents/187913/3867632/Dru%C5%BEstevnictv%C3%AD_v_kostce-Ji%C5%99%C3%AD+Guth_a_kol+.pdf/709062a3-ef6a-4846-acab-b62c3c5f5c2c)
5. HOLMAN, Robert. *Ekonomie*. 5. vyd. Praha: C. H. Beck, 2011. 696 s. ISBN 978-80-7400-006-5.
6. MATOUŠEK, Oldřich. *Slovník sociální práce*. 2. přeprac. vyd. Praha: Portál, 2008. 271 s. ISBN 978-80-7367-368-0.
7. Mladí odboráři. *Co jsou odbory?*. [online]. © 2013 [cit. 2015-12-13]. Dostupné z: <http://www.mladiodborari.cz/>
8. Ministerstvo práce a sociálních věcí. *Komunitní plánování – věc veřejná (průvodce)*. [online]. 28.4.2005 [cit. 2015-12-13]. Dostupné z: <http://www.mpsv.cz/cs/847>
9. SKOVAJSA, Marek a kol. *Občanský sektor: organizovaná občanská společnost v České republice*. 1. vyd. Praha: Portál, 2010. 372 s. ISBN 978-80-7367-681-0.
10. ŠKARABELOVÁ, Simona. Vymezení pojmu nestátní nezisková organizace. In: ŠKARABELOVÁ, Simona. *Definice neziskového sektoru: sborník příspěvků z internetové diskuze CVNS*. Brno: Centrum pro výzkum neziskového sektoru, 2005. 52 s. ISBN 80-239-4057-0.
11. Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích). [online]. [cit. 2015-12-13]. Dostupné z: [http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=90/2012&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=90/2012&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)
12. Valek, Lukas. Social Economy, presentations for subject at the Philosophical Faculty of the University of Hradec Králové. 2018.

# References



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

13. Yunus, M. (2011). *Building Social Business: The New Kind of Capitalism that Serves Humanity's Most Pressing Needs*. Oxford: Blackwell.
14. BECK, V. Studijní opora k modulu: Sociální podnikání v praxi [online]. Ostrava: Vysoká škola podnikání a.s., 2010. Dostupné z: <http://socpo.vsp.cz/vzdelavaci-moduly/socialni-podnikani-v-praxi/>
15. BEDNÁRIKOVÁ, D., FRANCOVÁ, P. [eds.]. *Studie infrastruktury sociální ekonomiky v ČR – plná verze*. Praha: Nová ekonomika, 2011. 63 s. ISBN 978-80-260-0934-4
16. ČESKÉ SOCIÁLNÍ PODNIKÁNÍ. Principy a definice [online]. ©2015 České sociální podnikání. Dostupné z: <http://www.ceske-socialni-podnikani.cz/cz/socialni-podnikani/principy-a-definice>
17. ČESKÉ SOCIÁLNÍ PODNIKÁNÍ. TESSEA [online]. ©2015 České sociální podnikání. Dostupné z: <http://www.ceske-socialni-podnikani.cz/cz/tessea/tessea-2>
18. ČTK. Počet sociálních podniků se za tři roky ztrojnásobil, je jich 215 [online]. In *České noviny: zpravodajský server ČTK*, vydáno a aktualizováno: 15. 10. 2015. Dostupné z: <http://www.ceskenoviny.cz/zpravy/pocet-socialnich-podniku-se-za-tri-roky-ztrojnasil-je-jich-215/1270005>
19. DOHNALOVÁ, M. a kol. *Sociální ekonomika – vybrané otázky*. Praha: Výzkumná ústav práce a sociálních věcí, v.v.i., 2009. 92 s. ISBN 978-80-7416-052-3
20. DOHNALOVÁ, M., SEDLÁČEK, V. a kol. *Sociální podniky podle EMES*. [online]. ©2015 České sociální podnikání. Dostupné z: <http://www.ceske-socialni-podnikani.cz/cz/component/content/article/9-uncategorised/528-socialni-podniky-podle-emes>
21. DORÍČÁKOVÁ, Š. *Sociální podnikání v České republice*. [online]. Odborný časopis Sociální služby: Měsíčník vydávaný Asociací poskytovatelů sociálních služeb ČR. Číslo: 6-7/ 2015, roč. 17. 2015. ISSN 1803-7348. Dostupné také z: <http://www.socialnisluzby.eu/ckfinder/userfiles/files/Soci%C3%A1ln%C3%AD%20podnik%C3%A1n%C3%AD.pdf>
22. EVROPSKÝ SOCIÁLNÍ FOND V ČR. *Iniciativa Společenství EQUAL (CIP EQUAL)* [online]. Praha: MPSV ČR, 2008. Dostupné z: <http://www.esfcr.cz/04-06/equal>
23. FOKUS PRAHA, O.S. *Sociální firma – výzva v podnikání 21. století*. Praha: Fokus Praha, o.s., 2007, 46 s. Dostupné také z: <http://www.socialnifirmy.cz/index.php/dokumenty>
24. HUNČOVÁ, M. *Sociální ekonomika a sociální podnik*. Ústí nad Labem: UJEP, 2007. 181 s. ISBN 978-80-7044-946-2
25. JIČÍNSKÁ, A. *Sociální ekonomika v České republice*. [online]. Diplomová práce. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 2011. Dostupné z: [http://isis.vse.cz/lide/clovek.pl?zalozka=13;id=878;studium=102790;download\\_prace=1](http://isis.vse.cz/lide/clovek.pl?zalozka=13;id=878;studium=102790;download_prace=1)
26. KURKOVÁ, G. a kol. *MANUÁL: jak založit sociální podnik*. Praha: P3 – People, Planet, Profit, o.p.s., 2015. ISBN 978-80-260-7401-4. Dostupné také z: [http://www.ceske-socialni-podnikani.cz/images/pdf/Manual\\_jak\\_zalozit\\_sp\\_2015.pdf](http://www.ceske-socialni-podnikani.cz/images/pdf/Manual_jak_zalozit_sp_2015.pdf)
27. LANK, J. *Ekonomická a sociální funkce malých a středních podniků* [online]. Bakalářská práce. Praha: Bankovní institut vysoká škola Praha, 2010. Dostupné z: [https://is.bivs.cz/th/10419/bivs\\_b/Lank\\_Josef\\_Ek\\_a\\_soc\\_funkce\\_MSP.txt](https://is.bivs.cz/th/10419/bivs_b/Lank_Josef_Ek_a_soc_funkce_MSP.txt)
28. *Svaz českých a moravských výrobních družstev. Manuál pro přežití sociálního podnikatele* [online]. Praha: AfterCare v sociálním podnikání, 2010. Dostupné z: [http://www.komora-socialnich-podniku.cz/wp-content/uploads/2014/03/MANU%C3%81L\\_PRO\\_P%C5%98E%C5%BDIT%C3%8D\\_SOCI%C3%81LN%C3%8DHOD\\_PODNIKATELE.pdf](http://www.komora-socialnich-podniku.cz/wp-content/uploads/2014/03/MANU%C3%81L_PRO_P%C5%98E%C5%BDIT%C3%8D_SOCI%C3%81LN%C3%8DHOD_PODNIKATELE.pdf)
29. SYROVÁTKOVÁ, J. *Sociální podnikání*. Liberec: Technická univerzita, 2010. 117s. ISBN 978-80-7372-683-6
30. TOPINKOVÁ, H. *Sociální podnikání – Nový fenomén v České republice* [online]. Magisterská diplomová práce. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2013. Dostupné z: <http://docplayer.cz/3741869-Socialni-podnikani-novy-fenomen-v-ceske-republice.html>
31. TRČKA, L., DANĚŠ, J. a kol. *Sociální podnikání: Teorie pro praxi*. Brno: Ústav sociálních inovací. 2014. 96 s. ISBN 978-80-260-7215-7.
32. VYSKOČIL, M. *Podklad pro koncepci politiky vlády vůči NNO do roku 2020*. Sociální podnikání [online]. Brno: Centrum pro výzkum neziskového sektoru, Masarykova Univerzita, 2014. Dostupné z: [http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/studie\\_vyskocil\\_pro\\_web.pdf](http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/studie_vyskocil_pro_web.pdf)
33. Zákon č. 435/ 2004 Sb., o zaměstnanosti



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Toto dílo podléhá licenci Creative Commons  
*Uveďte původ – Zachovejte licenci 4.0 Mezinárodní.*

