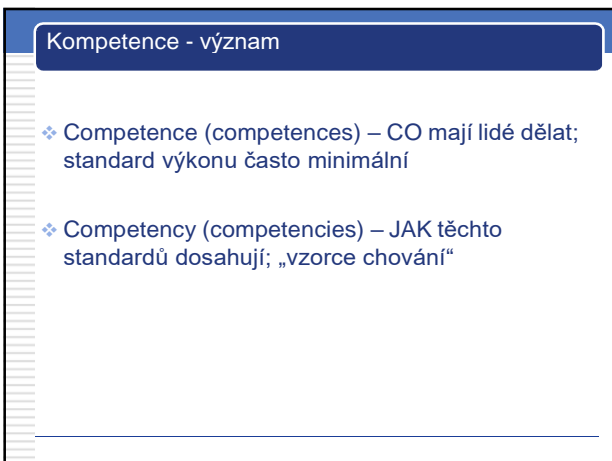




Kompetence projektového manažera

Hana Lorencová

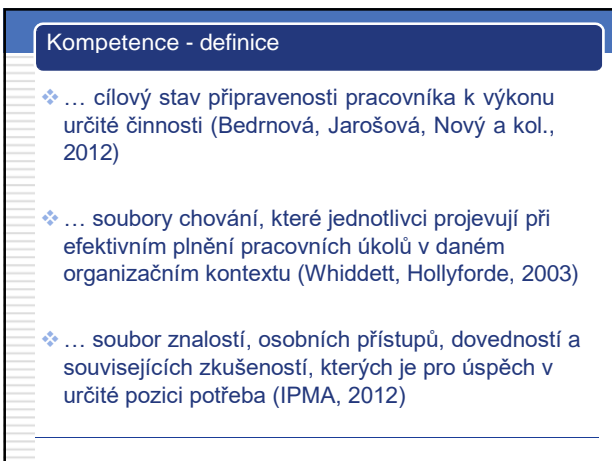
1



Kompetence - význam

- ❖ Competence (competences) – CO mají lidé dělat; standard výkonu často minimální
- ❖ Competency (competencies) – JAK těchto standardů dosahují; „vzorce chování“

2



Kompetence - definice

- ❖ ... cílový stav připravenosti pracovníka k výkonu určité činnosti (Bedrnová, Jarošová, Nový a kol., 2012)
- ❖ ... soubory chování, které jednotlivci projevují při efektivním plnění pracovních úkolů v daném organizačním kontextu (Whiddett, Hollyforde, 2003)
- ❖ ... soubor znalostí, osobních přístupů, dovedností a souvisejících zkušeností, kterých je pro úspěch v určité pozici potřeba (IPMA, 2012)

3

Kompetence – definicni znaky

Cardy, Selvarajan, 2006 in Procházka, Vaculík, Smutný, 2013

- ❖ Popis kompetence vychází z pozorovatelných vzorců chování
- ❖ Projevené vzorce souvisí s pracovní výkonem, resp. ho ovlivňují

❖ KSAO

4

Kompetence - typologie

- ❖ Měkké, tvrdé
- ❖ Klíčové (pro všechny zaměstnance), týmové, vůdcovské, funkční (Carroll, McCrackin, 1998 in Procházka a kol., 2013)
- ❖ Jak člověk přistupuje k problému, k lidem, sám k sobě (Vaculík, 2010)
- ❖ Technické, behaviorální, kontextové (IPMA)
- ❖ ...

5

Zdroje

Bedrnová, E., Jarošová, E., Nový, I. a kol. 2012. Manažerská psychologie a sociologie. Management Press, Praha.
 IPMA. Národní standard kompetencí. 2012. Brno.
 Procházka, J., Vaculík, M., Smutný, P. 2013. Psychologie efektivního leadershipu. Grada. Praha.
 Vaculík, M. 2010. Assessment centrum: Psychologie ve výběru a rozvoji lidí. NC Publishing. Brno.
 Whiddett S., Hollyforde, S., A practical guide to competencies: how to enhance individual and organisational performance. 2003. McGraw-Hill Education, UK.

6



Ing. Hana Lorencová, Ph.D.
lorench@vse.cz

Děkuji za pozornost!

7



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání





EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Toto dílo podléhá licenci Creative Commons
Uveďte původ – Zachovejte licenci 4.0 Mezinárodní.

