



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# **Analýza okolí**

## **Pracovní list**

**6MPOP1**  
**Podnikatelská politika**

**Ing. Taťána Hajdíková, Ph.D.**  
**2018**



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## **Zadání:**

Účetní kancelář AUDIT, s.r.o. se sídlem v Jindřichově Hradci bude založena za účelem zpracování účetnictví, daní, mzdové agendy a poskytnutí konzultací a poradenství pro podnikatelské subjekty a neziskové organizace. Cílem je v mysli svým klientů ukotvit důvěryhodnost, zkušenost a profesionalitu. Vizí je stát se vyhledávaným partnerem v oblasti daní a účetnictví na Jindřichohradecku.

Účetní kancelář vznikne 1. 1. 2019 zapsáním do obchodního rejstříku vedeném u Krajského soudu v Českých Budějovicích s právní formou společnosti s ručením omezeným. Předmětem podnikání bude činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence. Podle klasifikace ekonomických činností CZ-NACE bude stěžejní činnost 69200 Účetnické a auditorské činnosti, daňové poradenství. Kancelář se zaměří na malé a střední podniky a neziskové organizace charakteru výrobního, obchodního i poskytující služby. Dalším zájmem budou podnikající fyzické osoby a nepodnikatelské osoby, které budou požadovat zpracování evidence jejich vedených nájmů.

Společnost bude založena dvěma společníky, kteří budou zároveň jednatelem s oprávněním jednat jménem společnosti každý ve všech věcech samostatně. Základní vkladem obou společníků bude peněžitý vklad každého společníka jednorázově na účet v částce jednotitisíckorun, dohromady tedy bude základní kapitál společnosti činit dvěstětisíckorun. Tento kapitál bude použit pro financování výdajů v prvních dvou měsících do doby prvního příjmu za poskytnuté služby. Startovací kapitál bude vložen do společnosti nerozdílně oběma společníky a zahrnuje výdaje na založení společnosti patnácttisíckorun, výdaje na pořízení nábytku, technického zařízení a programového vybavení ve výši šedesátisíckorun, výdaje na dvouměsíční nájemné desettisíckorun a pojištění u Svazu účetních v částce pětisíckorun. Startovací výdaje budou hrazeny z bezúročné půjčky společníků, která je splatná do pěti let. Měsíční provozní výdaje činí čtyřicetpětisíckorun. Výdaje zahrnují nájemné, telekomunikační služby, kancelářské potřeby, energie, správa sítě a servis programu, mzdy zaměstnanců.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



### Úkol:

1. Zpracujte podnikatelské příležitosti
2. Navrhněte mise, vize, cíle
3. Zpracujete analýzu makro a mikro okolí

### Řešení:

1. Podnikatelská příležitost

Účetní kancelář AUDIT se stará o to, aby malí a střední podnikatelé, firmy a neziskové organizace mohli věnovat svůj čas tomu, co jim jde nejlépe. Účetní kancelář AUDIT umí nejlépe zpracovat účetnictví, mzdy a daně, zaměří se především na tyto činnosti. Nabídkou je více než dvacetiletá zkušenost a důvěra klientů v práci, kterou vykonávají jednatelé společnosti v současné době jako osoby samostatně výdělečně činné. Důvěra klientů může být přenosná na další potenciální klientelu, s podporou informací o provozování činnosti dosud maximálně spolehlivě a bezchybně. Zodpovědný přístup je podpořen uzavřením smlouvy o ekonomickém poradenství v souladu s Občanským zákoníkem (nový). Společnost se připojila k profesionálům uzavřením členství ve Svazu účetních s využitím rámcového pojištění účetních prací a zpracování mzdové agendy prostřednictvím tohoto svazu.

V účetní kanceláři AUDIT si lidé uvědomují dynamické změny účetních a daňových norem a pravidel. Přístupem k neustálému vzdělávání klientům zaručují, že její práce bude odvedena odborně a dlouhodobá zkušenost v účetní profesi čítá provádění služeb pečlivě a spolehlivě.

Majitelé podniků a členové neziskových organizací mají zákonné povinnosti při vedení účetnictví a zpracování daňových přiznání a mzdové agendy. Pro výkon svých činností a zaměření se na rozvoj svých firem a věnování se svým zákazníkům nemá mnoho majitelů čas věnovat se studiu účetních, daňových a mzdových předpisů. Nemohou se účastnit pravidelných školení, přednášek a mnohdy nemají požadované vzdělání a znalosti v těchto oblastech. Firmy mohou spoluprací s účetní kanceláří převést tyto starosti.



Účetní kancelář AUDIT shledává konkurenční výhodu ve svém týmu odborníků, kterými jsou lidé zabývající se účetní problematikou dvě desítky let, absolvováním vysoké školy se zaměřením na studium účetnictví a dani a praxí v personální agentuře. Kancelář se bude pohybovat na lokálním trhu se znalostí místních úřadů a za osobní spolupráce s potřebnými firmami, kterými jsou společnosti poskytující finanční služby, pojišťovnictví, právní služby a služby spojené s účetním programem. AUDIT je firma se zaměřením na budování dlouhodobých vztahů se svými klienty, které mohou přerůst ve vztah rize přátelský.

## 2. Mise, Vize, Cíle

Posláním je být nejlepším odborníkem při poskytování služeb v trojoblasti, kterou je účetnictví – daně – mzdy. Účetní kancelář AUDIT si vezme na starost zpracování daňové evidence, pomůže s účetnictvím obchodních společností neziskových organizací, společností v konkurzu, s daňovým přiznáním k dani z přidané hodnoty, dani z příjmu právnických osob, dani z příjmu fyzických osob, silniční daní, kontrolním hlášením, statistickými výkazy. Usnadní povinnosti, zastoupí při jednání s Finančními úřady, Okresní správou sociálního zabezpečení, zdravotními pojišťovnami. Kancelář pomůže při založení nové společnosti, zpracování finanční analýzy, při organizačním poradenství. Stejně pomůže při ukončení činnosti podniku při likvidacích a předání podkladů pro konkurzní řízení.

Cílem účetní kanceláře AUDIT je dosažení pravidelného ročního obrátu tří až pět milionů korun v počtu tří až pěti zaměstnanců se získáním znalosti pro práci se vzájemnou zastupitelností.

## 3. Analýza makro a mikro okolí

Analýzu vnějšího okolí ovlivňují faktory, které mohou znamenat budoucí příležitosti či hrozby. Provádí se pomocí PESTLE analýzy se zaměřením na politické ekonomické sociální, technologické, legislativní a environmentální faktory. Účetní kancelář se bude pohybovat na malém trhu a větší hrozbou pro její činnost může být konkurence a velikost potenciálního trhu.

Konkurence přímá je zjištěná z webových stránek společnosti Stormware. Společnost Stormware je tvůrcem ekonomických produktů. Na trhu se pohybuje 25 let. Účetní kancelář AUDIT využívá jejich účetní software Pohoda a mzdový program Pamica.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Ledger 58 s.r.o..

Účetní kancelář sídlící v Jindřichově Hradci byla založena v roce 2009. Firma se specializuje vedení účetnictví firmám a zpracování mezd.

Ing. Petra Chadtová

Fyzická podnikající osoba zabývající se zpracováním účetnictví pro podnikatele. Sídlí v Horní Plané.

Pelen – Lenka Němcová

Právnícká osoba sídlící v horním Žďáru. Zabývá poradenstvím v oblastech řešících osvětlení a vedením účetnictví, skladové evidence, zpracováním mezd, výkazů a poradenstvím v těchto oborech

Noxima s.r.o.

Právnícká osoba sídlící v Jindřichově Hradci, prezentující se jako malá rodinná firma. Zabývá se vedením účetnictví a daňové evidence, projekcí elektro a montážemi a opravami elektro

Za nepřímou konkurenci účetní kanceláře AUDIT lze považovat nadnárodní společnost BDO Česká republika. Společnost se zabývá zpracováním auditu, daní formou daňového poradenství, podnikovým poradenstvím a IT poradenstvím. Společnost se zabývá malými a středně velkými firmami, koncerny, pobočkami zahraničních korporací.

Potenciální trh je tvořen geografickým ohraničením města Jindřichův Hradec a okolí. Přímou v Jindřichově Hradci má sídlo 1359 firem a je zde vedeno 3989 živností. Žije zde 21419 obyvatel. V Jindřichově Hradci sídlí Fakulta managementu, Vysoké školy Praha. Je zde gymnázium, obchodní akademie a SOŠ a SOU.