



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Činnost: rešerše předmětů k PM tématům
Pozice: Expert – modernizace předmětů a studijních opor.
Výstup: 2/2019. Rozsah: 10 hodin

1. Výuka předmětů PM na veřejných vysokých školách

Projektový management (dále PM, ve významu slov: projekt, project management, projektové řízení, projektový management, řízení projektů) vyučuje v prezenční formě navazujícího magisterského studia 19 z 26 veřejných vysokých škol v ČR (Bartošová, 2018, s. 17) a vyučují celkem 153 předmětů na téma PM v českém nebo anglickém jazyce (viz Tabulka 1).

Tabulka 1: Výuka předmětů PM na veřejných vysokých školách v ČR

škola/univerzita	počet předmětů PM	obor nebo specializace
ČZU	11	ano, obor
ČVUT	14	ano, specializace
Jihočeská univerzita v Č. B. (JUČB)	9	ano, v AJ
MUNI	8	
MENDELU	19	ano, specializace
Ostravská univerzita (OsU)	4	
Slezská univerzita v Opavě (SIU)	4	
Technická univerzita v Liberci	4	
Univerzita Hradec Králové	1	
UJEP v Ústí n.L. (UJEP)	7	
UK	3	
Univerzita Palackého v Olomouci	2	
UPCE	5	
UTB ve Zlíně	14	
VŠB-TUO	12	
VŠE	14	ano, vedlejší specializace
VŠCHT	1	
VUT	15	
ZČU v Plzni	6	
Celkem veřejné vysoké školy	153	

Pramen: upraveno podle Bartošová (2018, s. 19, 101-103)



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



2. Struktura programů, oborů a specializací PM (školy řazeny abecedně):

ČZU, **studijní obor Projektové řízení**. Předměty: Projektová kancelář a mezinárodní standardy, Řízení rizik v projektech, Enterprise Project Management, Evropské projekty, Tvorba a SW zpracování projektů (volitelný předmět), Právní minimum projektového manažera (volitelný).

ČVUT, **specializace Project management**. Předměty (Bartošová, 2018, s. 101): Standards of Project Management, Modern Approaches in Project Management, Concept Note, Social Competences in Project and Process Management.

Jihočeská univerzita, **joint degree programme Regional and European Project Management**. Předměty: pramen ([vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.ef.jcu.cz/admission/regional-and-european-project-management-triple-degree-1>): Project Management, Strategic Development of Projects, Intercultural Project Management

Pramen (Bartošová, 2018, s. 101): Project Management, Intercultural Project Management, Strategic Development of Projects, Project-oriented Teamwork and Team Management, Global Project Communication in Business, Technology and Society.

MENDELU, Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií, **specializace Projektové řízení**. Předměty (Bartošová, 2018, s. 102): Projektový management, Právo v řízení projektů, Projektové financování, Informační technologie pro řízení projektů, Řízení portfolia, Návrh projektu regionálního rozvoje.

VŠE, FPH, **vedlejší specializace Projektový management**. Předměty (Bartošová, 2018, s. 101): Úvod do projektového managementu, Kompetence projektového manažera, Pokročilé procesy projektového managementu, Praktické aplikace agilního projektového managementu, Projektová praxe. Aktuálně magisterské studium v akreditačním řízení MŠMT, zahájení výuky od AR 2019/20.

3. Kategorizace předmětů PM

Předměty mají různé zaměření, různou míru podrobnosti (hloubky) a pokročilosti. Jejich podrobný soupis dle škol, fakult a oborů uvádí Bartošová (2018, s. 101-103).

Pro účely této rešerše byly předměty rozděleny do 13 kategorií (viz Tabulka 2), zejm. na základní a pokročilé, dále dle oborové specializace a dle určitých aspektů a odborností; samostatná položka je věnována přehledu o výuce metodik (je-li to možné poznat z názvu předmětu) a odborné praxi v PM. (Poznámka: předměty jsou v každé kategorii uspořádány abecedně.)



Tabulka 2: Kategorie členění předmětů PM na veřejných vysokých školách v ČR

1. Obecný, základní kurz	Management projektů	
	Plánování a řízení projektů	
	Projektové řízení	
	Projektový management	
	Příprava a řízení projektů	
	Řízení podnikových projektů	
	Řízení projektů	
	Úvod do projektového managementu	
	Základy řízení projektů	
2. Pokročilý kurz PM	Pokročilé procesy projektového managementu	
	Portfolio Management a koordinace projektů	
	Procesy v managementu projektů	
	Řízení portfolia	
	Řízení portfolia projektů	
	Řízení projektů – Systémová dynamika	
3. Agilní projektové řízení	Agilní metody projektového managementu	
	Modern Approaches in Project Management	
	Praktické aplikace agilního projektového managementu	
4. Oborové zaměření	ICT/IS/IT	Řízení IT projektů
		Řízení projektů ICT, ICT Project Management
		Řízení projektů IS/ICT
	Komunity, města, regiony, veřejná správa, EU	Evropské projekty
		Management rozvojových projektů
		Mezinárodní projektový management
		Návrh projektu regionálního rozvoje
		Projektové řízení z hlediska EU a mezinárodní spolupráce
		Projektové řízení ve veřejné správě
		Projektový a dotační management v EU
		Projektový cyklus v EU
		Projektový management fondů EU
		Projektový management v ČR a EU
		Projektový management ve veřejné správě a regionálním rozvoji
		Projekty a projektová činnost
		Projekty ve veřejné správě
		Strojírenství
	Výroba	Projektový výrobní management
	Stavebnictví	Projektové řízení staveb
	Doprava	Příprava a řízení projektů a strategie dopravy



	Sociální pedagogika	Projektové plánování a řízení pro soc. pedagogy
	Info studia a knihovnictví	Kurz projektového managementu
		Management tvorby a realizace projektů
	Sport	Projektový management ve sportu
5. Projektový manažer, sociální aspekty	Kompetence projektového manažera	
	Project-oriented Teamwork and Team Management	
	Projektový manažer	
	Social Competences in Project and Process Management	
6. Kulturní aspekty	Intercultural Project Management	
	Interkulturní vlivy na projektový management	
7. Ekonomika, investice, hodnocení	Ekonomika a řízení podnikových projektů	
	Plánování a hodnocení projektů	
	Projektové financování	
	Projektový management a fundraising	
	Rozpočtování projektů	
	Řízení projektů a jejich ekonomika	
	Tvorba a řízení investičních projektů	
8. Právní aspekty	Právní minimum projektového manažera	
	Právo v řízení projektů	
9. Inovace	Management inovačních projektů	
	Projektové řízení inovací	
	Projektový a inovační management	
	Projektový management inovací	
10. Specifické oblasti PM	Aspects of Project Management	
	Enterprise Project Management	
	Project Communication in Business, Technology and Society	
	Projektové a změnové řízení	
	Projektové řízení ekonomických systémů	
	Řízení projektů a změn	
	Řízení rizik v projektech	
11. Počítačová podpora	Strategic Development of Projects	
	Informační technologie pro řízení projektů	
	Počítačová podpora řízení projektů	
	Počítačová podpora tvorby projektu	
	SW podpora řízení projektů	
12. Metodiky, certifikace	Tvorba a SW zpracování projektů	
	Projektová kancelář a mezinárodní standardy	
13. Projektová praxe studentů	Standards of Project Management	
	Projektová praxe	

Pramen: doplněn zdroj dat o předmětech (Bartošová, 2018, s. 101-103), zpracování kategorizace vlastní



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

4. Rešerše vybraných předmětů PM

Níže jsou uvedeny rešerše obsahů vybraných předmětů. Předměty jsou řazeny v abecedním pořadí škol, kde jsou vyučovány.

Právní minimum projektového manažera (ČZU)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://katedry.czu.cz/kpr/garantovane-predmety>

Nenalezeno (EJE40E). Podle <https://moodle.czu.cz/course/info.php?id=10393&lang=en> „This course is currently unavailable to students“.

Projektová kancelář a mezinárodní standardy (ČZU)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.czu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=125505>

„Předmět má za cíl seznámit studenty s úlohou institutu projektové kanceláře a s mezinárodními standardy projektového řízení. Studenti absolvováním předmětu získají teoretické znalosti i praktické dovednosti pro iniciaci, kontrolu a hodnocení projektů z pozice strategického řízení. Náplň předmětu vychází z obsahu tří nejrozšířenějších mezinárodních standardů projektového řízení. Ve výuce předmětu je kladen důraz na užití kvantitativních metod pro taktické a strategické rozhodování.“

„Přednáška

1. Projektově orientovaná společnost a projektová kultura.
2. Řízení projektů, programů a portfolií.
3. Projektová kancelář: struktura, pozice, účel.
Dokumentace projektu a projektové kanceláře.
4. Role v projektové kanceláři. Role v projektovém týmu.
5. Procesy řízení projektů.
6. Řízení jakosti projektu a analýza přidané hodnoty.
7. Mezinárodní standard podle IPMA: jeho struktura, koncepce a užití.
8. Mezinárodní standard podle PMI: jeho struktura, koncepce a užití.
9. Mezinárodní standard PRINCE2: jeho struktura, koncepce a užití.
10. Uplatnění mezinárodních norem ISO v projektovém řízení.
11. Metody operačního výzkumu v projektovém řízení.
12. Simulační modely a systémová dynamika v projektovém řízení.“

Tvorba a SW zpracování projektů (ČZU)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.czu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=125789>

„Předmět studentům přináší hlubší úvod do oblasti projektového řízení. Studentům během výuky jsou představeny principy a základní postupy při řízení projektů, zejména je kladen důraz na časovou, zdrojovou a nákladovou analýzu projektů. Předmět se věnuje nejen měkkým nástrojům a matematickým metodám, ale také problematice řízení rizik a slabých míst projektů.“

Přednáška

1. Úvod do řízení projektů, projekt a jeho komponenty.
Mezinárodní standardy v projektovém řízení (PMI, IPMA, PRINCE2).
2. Metody síťové analýzy v projektovém řízení I. - metody CPM a MPM



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



3. *Metody síťové analýzy v projektovém řízení II. - metody PERT a GERT*
4. *Harmonogram projektu a softwarové nástroje pro projektové řízení. Zdrojová a nákladová analýza projektu.*
5. *Teorie omezení a metoda kritického řetězu*
6. *Řízení rizik v projektech*
7. *Projektová kancelář a vícekritériální rozhodování v projektech*
8. *Podpora při řízení projektů - Hodnocení efektivity, teorie rozhodování, teorie her“*

Tvorba a řízení investičních projektů (ČVUT, FD)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.fd.cvut.cz/pro-studenty/predmet-detail.html?kod=17TRI>
„Zpracování zadání investičního projektu, návrhy logistických systémů, metodologie návrhu technologických a logistických center, value engineering.“

Modern Approaches in Project Management (ČVUT, Masarykův ústav)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <http://bilakniha.cvut.cz/cs/predmet5125506.html>
„Předmět studenty seznamuje s agilními přístupy v oboru projektového řízení a hlouběji seznamuje s nejvíce rozšířenými, tj. Scrum, Kanban a DSDM.“

Intercultural Project Management (JUČB, Ekonomická fakulta)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.ef.jcu.cz/admission/regional-and-european-project-management-triple-degree-1>

Součástí programu „Regional and European Project Management - joint degree“. Další informace o jednotlivých předmětech nejsou k dispozici.

Řízení projektů a jejich ekonomika (JUČB, Přírodovědecká fakulta)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://anzdoc.com/jihoeska-univerzita-v-eskych-budjovicich-piroduvedcka-fakultb64d12ed130f4cd41ba01d6261b1edc186173.html>

Anotace, obsah předmětů vč. UAI/729 Řízení projektů a jejich ekonomika, příp. UAI/7291 Project Management and its Economy neuvedeny.

Právo v řízení projektů (MENDELU, Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=110980>
„Seznámit studenty s obecnými zásadami tvorby prvotních a druhotných právních norem v současném českém právním řádu, s využíváním právních norem v projektovém řízení. Seznámit se zásadami interpretace a aplikace ústavních předpisů, jakož i zákonodárným procesem, funkcí práva, občanským, duševním a organizačním podnikovým právem. Cílem předmětu je naučit studenty orientovat se ve složité právní problematice, vyhledávání adekvátních právních norem a aplikaci právních norem v řízení projektů a rozpoznání nekalého soutěžního jednání podnikových manažerů.“

Projektové financování (MENDELU, Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=114287>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

„Cílem studia předmětu je seznámit studenty s nástroji, prostředky a zdroji potřebnými k financování projektů. Studenti budou chápat řízení projektu viděním očima investora a tokem financí. Předmět je zaměřen na poznání a pochopení financování projektů, které vyžaduje specifické přínosy, a to jak z hlediska věřitelů (tzn. investoři, banky, investiční fondy apod.), tak i z hlediska projektových manažerů.“

„1. Finanční zdroje projektu (dotace 0/0)

- a. Charakteristika zdrojů projektu
- b. Plánování zdrojů
- c. Kontrola zdrojů
- d. Omezenost zdrojů a její eliminace
- e. Cash flow projektu

2. Náklady projektu (dotace 0/0)

- a. Plánování nákladů
- b. Tvorba rozpočtu
- c. Členění nákladů v projektu
- d. Metody stanovení nákladů
- e. Čerpání nákladů a porovnání s plánem

3. Alternativní financování projektu (dotace 0/0)

- a. Finanční kontext projektu
- b. Alternativní zdroje financování projektu
- c. Optimalizace zdrojů financování projektu
- d. Financování PPP jako specifická forma plánování projektu“

Projektový management (MENDELU, Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=110982>

„1. přednáška -- Projekty a projektový management (dotace 2/1)

a. Světové standardy, Management, Projektový management, Principy projektového managementu, Funkce projektového managementu, Metody projektového managementu, Management podle cílů, Management podle projektů.

b. Očekávání od studia Projektového managementu, Manažerská hra

2. přednáška - Zavádění projektového managementu (dotace 2/1)

a. Zavádění projektového managementu, Kritické faktory zavedení projektového managementu, Náklady na projektový management, Systémový přístup a systémová integrace. Systémové myšlení, Procesní charakter v PM

b. Definice cílů projektu, SWOT analýza

3. přednáška - Fáze a životní cyklus, cíle a strategie projektu (dotace 2/1)

a. Životní cyklus projektu, Okolí projektu, Působení lidského činitele, Etapové řízení projektu, Modely fázování, Milníky, Strategický proces, Strategie projektu, Cíle projektu

b. Analýza zainteresovaných stran, Matice odpovědnosti

4. přednáška -- Obsah a záměr projektu (dotace 2/1)

a. Plánování projektu, Zahajovací procesy projektu, Prvky projektového plánu, Definice záměru a obsahu projektu, Logický rámec projektu

b. Logická rámcová matice

5. přednáška -- Strukturalizace projektu (dotace 2/1)



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



a. *Definice Project scope, Strukturalizace projektu*

b. *Work Breakdown Structure*

6. přednáška - Rizika projektu (dotace 2/1)

a. *Rizika v projektu, Druhy rizik, Řízení rizik, Ohodnocení rizik, Protiriziková opatření a monitoring rizik, Analýza dosažené hodnoty, Metoda SSD*

b. *Metody analýzy rizik v projektu*

7. přednáška - Organizace projektu, kontrola a řízení projektu (dotace 2/1)

a. *Organizační struktura projektu a programu, Řídící výbor, Sledování a vyhodnocování stavu projektu, Metody řízení rozpracovanosti projektu.*

b. *Metoda řízení dosažené hodnoty projektu*

8. přednáška - Plánování zdrojů, změny a konfigurace (dotace 2/1)

a. *Zdroje, Využití zdrojů, Matice odpovědnosti, Management změn, Management konfigurace*

b. *Ganttův diagram, Ganttův graf, síťový diagram*

9. přednáška -- Smluvní vztahy, obstarávání a jakost v projektech (dotace 2/1)

a. *Charakteristika nákupu, Nákupní know-how, Nástroje řízení nákupu, Smluvní vztahy, Správa smluvních vztahů, Ukončování smluvních vztahů, Management požadavků, Přístup k jakosti založený na normách ISO, Přístup k jakosti realizující TQM, Management jakosti v projektech, Plánování jakosti.*

b. *Plánování a řešení konfliktů zdrojů.*

10. přednáška - Projekty a finance (dotace 2/1)

a. *Řízení finančních toků podniku Řízení finančních toků v projektu Finanční analýza projektu Analýza rizik a nejistoty Vyhodnocení návratnosti projektu*

b. *Metoda kritické cesty*

11. přednáška - Implementace projektu, programu a portfolia (dotace 2/1)

a. *Charakteristika programu, Charakteristika portfolia, Řízení programu, Řízení portfolia*

b. *Metody hodnocení návratnosti investic*

12. přednáška - Komunikace a týmová práce (dotace 2/1)

a. *Typy komunikace, Umění jednat s lidmi, Zásady správné komunikace, Teambuilding, Osobnost manažera projektu*

b. *Paretova analýza“*

Řízení portfolia (MENDELU, Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=110967>

„Cílem studia předmětu je seznámit studenty s řízením portfolia projektů. Studenti se seznámí se stanovováním priorit projektů v rámci organizace a optimalizací přínosů projektů a programů jako celku ke strategii organizace. Dále pochopí roli manažera portfolia jako koordinátora průběhu procesů, hodnotitele jednotlivých projektů, koordinátora výběru, sledování kontroly a jednotlivých projektů a programů, koordinátora změn v prioritách a procesech ukončování v projektech a programech. Dále budou ovládat rozdělování komplexních projektů na podprojekty.“

„1. Základní pojmy řízení portfolia předmětu (dotace 2/1)

a. *Management obecně*

b. *Základní principy portfolio managementu*

c. *Projektová kancelář*

2. Řízení portfolia v kontextu řízení firmy (dotace 2/1)



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

- a. Charakteristika procesu řízení
- b. Základní principy řízení
- c. Podnik jako organizovaný systém
- 3. Portfolio manager (dotace 2/1)**
 - a. Řízení příležitostí
 - b. Řízení projektů
 - c. Osobnost portfolia managera
- 4. Přínosy a bariéry zavádění řízení portfolia projektu (dotace 2/1)**
 - a. Předpoklady pro úspěšné zavedení řízení portfolia projektů
 - b. Přínosy řízení portfolia pro firmy
 - c. Bariéry spojené s řízením portfolia ve firmách
- 5. Optimalizace portfolia (dotace 2/1)**
 - a. Příprava analýzy portfolia
 - b. Analýza portfolia
- 6. Procesy řízení portfolia (dotace 2/1)**
 - a. Vytvoření projektového portfolia
 - b. Organizační struktury
 - c. Plánování
- 7. Nástroje používané při řízení portfolia (dotace 2/1)**
 - a. Business Approval Process
 - b. Monthly Revenue Rolling Forecast
 - c. Timesheet, Report
- 8. Sestavení plánu komunikace portfolia (dotace 2/1)**
 - a. Sestavení řídicích komisí
 - b. Vedení porad
 - c. Administrativa řízení portfolia
- 9. Řízení jednotlivých projektů (dotace 2/1)**
 - a. Sledování projektů
 - b. Průběžné hodnocení projektů
 - c. Ukončování projektů
- 10. Řízení rizik portfolia (dotace 2/1)**
 - a. Řízení rizik
 - b. Rizika v řízení projektu
 - c. Rizika v řízení portfolia
- 11. SW nástroje na řízení portfolia projektu (dotace 2/1)**
 - a. MS Project Server
- 12. Seminář k problematice řízení portfolia (dotace 2/1)**
 - a. Skupinové prezentace“

Agilní metody projektového managementu (MENDELU, Provozně ekonomická fakulta)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=110965>

- „1. Projektový management a agilní řízení organizace. (dotace 2/1)
- 2. Historie a vznik agilních metod. (dotace 2/1)



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



3. *Agilní manifest - zásadní dokument a jeho principy. (dotace 2/1)*
4. *Vytváření organizační kultury podporující agilní řízení. (dotace 2/1)*
5. *Agilní komunikační plán. (dotace 2/1)*
6. *Řízení agilního týmu. (dotace 2/1)*
7. *Metoda SCRUM a Crystal Clear. (dotace 2/1)*
8. *Metody Kanban, Kaizen, Six Sigma a Lean. (dotace 2/1)*
9. *Agilní projektový manager – úlohy, kompetence a odpovědnost. (dotace 2/1)*
10. *HRM a agilní řízení. (dotace 2/1)*
11. *Učí se organizace jako předpoklad úspěchu agilních metod. (dotace 2/1)*
12. *Role change managementu v agilních metodách. (dotace 2/1)*
13. *Metanoia a systémové myšlení v agilním přístupu. (dotace 2/1)*

Mezinárodní projektový management (Ostravská univerzita, Fakulta sociálních studií)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z:

https://studistag.osu.cz/portal/studium/prohlizeni.html?pc_pagenavigationalstate=H4sIAAAAAAAAAAGNgYGBkYDE0NTYUzmQAsTmKSxJLUr1TK8E8EV1LlyNjY3MjA2MzC1MTc3NDC0MzoAwDAPWYhrg4AAAA#pr ohlizeniDetail

„The aim of the course is to develop professional and social skills through international cooperation organizations, social work services. Students independently implement the training program for the selected excursion organizations, while the presentation is focused on methods of management of the organization (the context of finance, human resources, and evaluation activities). Students can also improve presentation skills in a foreign language, will try to communication and collaboration in international teams and gain the opportunity to develop international cooperation and reflect the cultural identity and cultural differences.“

Řízení projektů a změn (Slezská univerzita v Opavě, Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z:

http://www.opf.slu.cz/struktura/utvar/utvar.php?id=utvar_info&utvar_id=3130&informace=1&novinky=&predmety=1

Anotace, obsah předmětu neuveden.

Projektové řízení (Technická univerzita v Liberci, Ekonomická fakulta)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://elearning.tul.cz/course/info.php?id=407>

„Cílem předmětu je seznámit studenty se základními technikami analýzy, návrhem, realizací a vyhodnocováním projektů, problematikou lidských zdrojů, týmové spolupráce, dále rozvíjet u studentů schopnosti samostatně aplikovat tyto techniky na řešení reálných problémů a v závěru navržené projekty úspěšně obhájit a prezentovat. Dalším cílem je seznámit studenty se softwarovými a komunikačními nástroji využívanými v oblasti projektového řízení a s novými trendy v této oblasti (agilní přístupy v projektování). Projekt je brán jako nástroj řízení a jsou analyzovány ukazatele, jako je čas, náklady, zdroje, kvalita, riziko a finance. Projektové řízení je interdisciplinární přístup, předmět se zaměřuje zejména na jeho kvantitativní aspekty.“



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Tvorba projektu a fundraising (UJEP, Fakulta sociálně ekonomická)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <http://inul.fse.ujep.cz/download.php?idx=1277>

„Kurz je zaměřen na tvorbu projektů a jejich řízení v institucích sociální práce, v nichž má projektování v současné době významnou roli. Kromě samotné tvorby projektové žádosti se studenti seznámí se základy fundraisingu, strategického plánování a vyhodnocování projektu.“

„Kurz je zaměřen prakticky a předpokládá aktivní účast studentů. Během kurzu sestavují studenti projektovou žádost pro získání grantového příspěvku, kurz je zakončen prezentací projektové žádosti v rámci zápočtového termínu a jejím schválením. Kurz je určen pro studenty třetího ročníku oboru sociální práce.“

Při studiu je doporučen m.j. jako zdroj www.fundraising.cz

Plánování a hodnocení projektů (UK, Přírodovědecká fakulta)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z:

<https://is.cuni.cz/studium/predmety/index.php?do=predmet&kod=MZ340M03>

„Předmět představuje základní vstup do problematiky plánování a hodnocení projektů. Jde o kombinaci přednášek, cvičení a domácí přípravy. Vedle představení základů plánování a hodnocení projektů (terminologie, postupy) jsou diskutovány vybrané dílčí aspekty problematiky a příklady podle zkušeností a zaměření jednotlivých vyučujících. Problematika se vztahuje ke třem typům projektů v kontextu rozvojové spolupráce, regionálního rozvoje a výzkumně zaměřených projektů. V rámci cvičení a samostatné práce ve skupinách jsou zpracovávány modelové příklady. Studenti se účastní studentské soutěže pořádané Českou evaluační společností (viz <http://www.czecheval.cz/Studentska-soutez-v-evaluaci.html>).“

Portfolio Management a koordinace projektů (VŠE, FIT)

[vid. 2019-01-13]. Dostupné z:

https://insis.vse.cz/auth/katalog/syllabus.pl?predmet=123037;zpet=/auth/katalog/index.pl?obdobi=261,obdobi=241,obdobi=201,jak=dle_jmena

„Cílem předmětu je rozšíření znalostí řízení projektů získaných v předmětu 4IT414 o řízení programů, portfolia projektů a jejich koordinaci během realizace. Součástí předmětu je také práce s riziky projektů, jejich analýza a ošetření. Výuka je orientována nejen na předání znalostí, ale také a především na získání praktických dovedností v této oblasti prostřednictvím realizace portfolia projektů skutečné společnosti. Praktické činnosti jsou směřovány prostřednictvím úkolů do třech oblastí:

- *Sestavení realizovatelného portfolia projektů vycházejících z informační strategie a to s pomocí omezeného počtu sdílených zdrojů. Součástí úkolu je odvození (business) kritérií pro hodnocení projektů a sestavení portfolia.*
- *Realizace všech vybraných projektů pomocí vytvořeného simulačního prostředí. Portfolio a projekty jsou v průběhu realizace monitorovány a na základě vzniklých problémů a konfliktů vyplývajících z multiprojektového prostředí a sdílených zdrojů patřičně upravovány (přeplánovány). Případné související problémy jsou studenti nuceni řešit a přijímat vhodná rozhodnutí.*
- *Kompletní ošetření rizik projektů a to jak ve fázi plánování (přípravy portfolia), tak i v celém průběhu realizace projektů. Vznik rizik v průběhu realizace je rovněž simulován a je vyžadována reakce studentů.*



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Veškeré činnosti jsou prováděny s podporou informačních technologií v prostředí EPM (Enterprise Project Management) vybudovaném na základě MS Project Professional, MS Project Server, MS Share Point.“

Rozvojové regiony a management rozvojových projektů (VŠE, FMV)

[vid. 2019-01-13]. Dostupné z:

https://insis.vse.cz/auth/katalog/syllabus.pl?predmet=124817;zpet=/auth/katalog/index.pl?obdobi=261,obdobi=241,obdobi=201,jak=dle_jmena

PM se týká část „**3. Management rozvojových projektů**

- a. Rozvojová spolupráce ČR - principy, metody, praxe.
- b. Management projektového cyklu. Základy stavby projektu. Definice pojmů.
- c. Identifikace rozvojových projektů - analýza problémů, zainteresovaných stran, cílů a strategií.
- d. Logické schéma rozvojových projektů (logical framework approach).
- e. Rozpočet a harmonogram projektu.
- f. Monitoring a evaluace rozvojových projektů.“

Projektový manažer (VUT v Brně, FIT)

[vid. 2019-01-13]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/predmety/detail/187467>

„Předmět se zabývá třemi oblastmi kompetencí podle standardu IPMA. **Technické kompetence:**

Úspěšnost řízení projektu. Zainteresované strany. Požadavky a cíle projektu. Rizika a příležitosti. Kvalita projektu. Organizace projektu. Týmová práce. Řešení problémů. Struktury v projektu. Rozsah a dodávané výstupy projektu. Čas a fáze projektu. Zdroje pro projekt. Náklady a financování. Obstarávání a smluvní vztahy. Změny v projektu. Kontrola, řízení a podávání zpráv. Informace a dokumentace. Komunikace v projektu. Zahájení projektu. Ukončení projektu. **Behaviorální kompetence:** Vůdcovství. Zainteresovanost a motivace. Sebekontrola. Asertivita. Uvolnění. Otevřenost. Kreativita. Orientace na výsledky. Výkonnost. Diskuze. Vyjednávání. Konflikty a krize. Spolehlivost. Porozumění hodnotám. Etika. **Kontextové kompetence:** Orientace na projekt. Orientace na program. Orientace na portfolio. Realizace projektu, programu a portfolia. Trvalá organizace. Byznys. Systémy, produkty, technologie. Personální management. Zdraví, bezpečnost, ochrana života a životního prostředí. Finance. Právo.“

„**Osnova přednášek:**

1. Úvodní informace. Struktura a cíle předmětu. Certifikace v projektovém řízení. Certifikace podle IPMA. Standard IPMA v3.1. 1.01 Úspěšnost řízení projektu, 1.02 Zainteresované strany, 1.03 Požadavky a cíle projektu.
2. 1.04 Rizika a příležitosti, 1.05 Kvalita, 1.06 Organizace projektu, 1.19 Zahájení.
3. 1.07 Týmová práce, 1.08 Řešení problémů, 1.09 Struktury v projektu.
4. 1.10 Rozsah a výstupy/dodávky projektu, 1.11 Čas a fáze projektu, 1.12 Zdroje.
5. 1.13 Náklady a financování, 1.14 Obstarávání a smluvní vztahy, 1.15 Změny.
6. 1.16 Kontrola, řízení a podávání zpráv, 1.17 Informace a dokumentace, 1.18 Komunikace, 1.20 Ukončení projektu.
7. 2.01 Vůdcovství, 2.02 Zainteresovanost a motivace, 2.03 Sebekontrola, 2.04 Asertivita.
8. 2.05 Uvolnění, 2.06 Otevřenost, 2.07 Kreativita.
9. 2.08 Orientace na výsledky, 2.09 Výkonnost, 2.10 Diskuze, 2.11 Vyjednávání.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



10. 2.12 Konflikty a krize, 2.13 Spolehlivost, 2.14 Porozumění hodnotám, 2.15 Etika.
11. 3.01 Orientace na projekt, 3.02 Orientace na program, 3.03 Orientace na portfolio, 3.04 Realizace projektu, programu a portfolio, 3.05 Trvalá organizace.
12. 3.06 Byznys, 3.07 Systémy, produkty, technologie, 3.08 Personální management, 3.09 Zdraví, bezpečnost, ochrana života a životního prostředí, 3.10 Finance, 3.11 Právo.
13. Závěrečná písemná práce.“

Rozpočtování projektu (ZČU, Fakulta ekonomická)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.dfek.zcu.cz/predmet.php?IDLesson=356>

„Poskytnout studentům přehled o základních postupech při sestavování rozpočtů projektů. Naučit je vytvořit rozpočty a aktivně ovlivnit strukturu a vývoj finančních plánů. Vysvětlit vlivy mající dopad do vývoje rozpočtů. Naučit studenty monitorovat a reportovat finanční vývoj projektů.“

Obsah předmětu neuveden.

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://courseware.zcu.cz/portal/studium/courseware/kpm/rop>

„Absolvování předmětu Vás připraví na úspěšné řízení a plánování projektu s důrazem na jeho finanční stránku - rozpočet.“

„Studenti se v rámci cvičení naučí prakticky používat jednotlivé nástroje pro řízení rozpočtu projektu za použití vybrané softwarové podpory.“

Řízení portfolia projektů (ZČU, Fakulta ekonomická)

[vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.dfek.zcu.cz/predmet.php?IDLesson=370>

„Naučit studenty porozumět řízení projektů, portfolia a programů. Vysvětlit studentům hodnocení výkonnosti projektů a vyspělost řízení projektů. Seznámit studenty s novými trendy v řízení podnikových projektů.“

Obsah předmětu neuveden.

Použité prameny:

[1] Bartošová, E. (2018). *Kariéra vysokoškolských absolventů se zaměřením na projektový management*. (Diplomová práce. Vedoucí diplomové práce Hrůzová, H.). Vysoká škola ekonomická v Praze. Dostupné z: https://vskp.vse.cz/74010_kariera-vysokoskolskych-absolventu-se-zamerenim-na-projektovy-management?author=Barto%C5%A1ov%C3%A1&type=Diplomov%C3%A1+pr%C3%A1ce

[2] Elektronické zdroje k předmětům PM vysokých škol – shrnutí zdrojů

- Česká evaluační společnost. (2019). *Studentská soutěž v evaluaci*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <http://www.czecheval.cz/Studentska-soutez-v-evaluaci.html>
- ČVUT. (2019). Fakulta dopravní. *Tvorba a řízení investičních projektů*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.fd.cvut.cz/pro-studenty/predmet-detail.html?kod=17TRI>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



- ČVUT. (2019). Studijní plány. *Modern Approaches in Project Management*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <http://bilakniha.cvut.cz/cs/predmet5125506.html>
- ČZU. (2019). Katedra práva. Garantované předměty. *Právní minimum projektového manažera*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://katedry.czu.cz/kpr/garantovane-predmety>
- ČZU. (2019). Univerzitní informační systém. Syllabus předmětu *EAE64E - Projektová kancelář a mezinárodní standardy - PRN3 (PEF - ZS 2017/2018)*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://moodle.czu.cz/course/info.php?id=10393&lang=en>
- ČZU. (2019). Univerzitní informační systém. Syllabus předmětu *EAE65E - Tvorba a SW zpracování projektů - VSRRSN3v (PEF - ZS 2017/2018)*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.czu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=125789>
- JUČB. (2019). Ekonomická fakulta. ANZDOC. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://anzdoc.com/jihoeska-univerzita-v-eskych-budjovicich-piroduvedcka-fakultb64d12ed130f4cd41ba01d6261b1edc186173.html>
- JUČB. (2019). Ekonomická fakulta. *Regional and European Project Management - joint degree*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.ef.jcu.cz/admission/regional-and-european-project-management-triple-degree-1>
- MENDELU. (2019). *Syllabus předmětu RRAMPM - Agilní metody projektového managementu (FRRMS - ZS 2018/2019)*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=110965>
- MENDELU. (2019). *Syllabus předmětu PROM - Projektový management (FRRMS - ZS 2018/2019)*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=110982>
- MENDELU. (2019). *Syllabus předmětu RPPF - Projektové financování (FRRMS - LS 2018/2019)*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=114287>
- MENDELU. (2019). *Syllabus předmětu RPRVP - Právo v řízení projektů (FRRMS - ZS 2018/2019)*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=110980>
- MENDELU. (2019). *Syllabus předmětu RRRP - Řízení portfolia (FRRMS - ZS 2018/2019)*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/katalog/syllabus.pl?predmet=110967>
- Ostravská univerzita. (2019). Portál Předměty. Název předmětu: *Řízení projektů a změn*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: http://www.opf.slu.cz/struktura/utvar/utvar.php?id=utvar_info&utvar_id=3130&informace=1&vinky=&predmety=1
- Ostravská univerzita. (2019). Portál Předměty. Popis předmětu *Mezinárodní projektový management*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: https://studitag.osu.cz/portal/studium/prohlizeni.html?pc_pagenavigationalstate=H4sIAAAAAAAAGAGNgYGBkYDE0NTYUZmQAsTmKSxJLUr1TK8E8EV1LiyNjY3MjA2MzC1MTc3NDC0MzoAwDAPWYhrg4AAAA#prohlizeniDetail
- Technická univerzita v Liberci. (2019). *KIN/PRM - Projektové řízení*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://elearning.tul.cz/course/info.php?id=407>
- UJEP. (2019). *Tvorba projektu a fundraising*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <http://inul.fse.ujep.cz/download.php?idx=1277>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



- UK. (2019). Portál předměty. *Plánování a hodnocení projektů*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://is.cuni.cz/studium/predmety/index.php?do=predmet&kod=MZ340M03>
- VŠE. (2019). InSIS. Katalog předmětů. *Sylabus Portfolio Management a koordinace projektů*. [vid. 2019-01-13]. Dostupné z: https://insis.vse.cz/auth/katalog/syllabus.pl?predmet=123037;zpet=/auth/katalog/index.pl?obdob i=261,obdobi=241,obdobi=201,jak=dle_jmena
- VŠE. (2019). InSIS. Katalog předmětů. *Sylabus Rozvojové regiony a management rozvojových projektů*. [vid. 2019-01-13]. Dostupné z: https://insis.vse.cz/auth/katalog/syllabus.pl?predmet=124817;zpet=/auth/katalog/index.pl?obdob i=261,obdobi=241,obdobi=201,jak=dle_jmena
- VUT. (2019). Portál Předměty. Detail předmětu. *Projektový manažer*. [vid. 2019-01-13]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/predmety/detail/187467>
- ZČU. (2019). CourseWare. O předmětu. *Rozpočtování projektů*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://courseware.zcu.cz/portal/studium/courseware/kpm/rop>
- ZČU. (2019). *Rozpočtování projektů*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.dfek.zcu.cz/predmet.php?IDLesson=356>
- ZČU. (2019). *Řízení portfolia projektů*. [vid. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.dfek.zcu.cz/predmet.php?IDLesson=370>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Toto dílo podléhá licenci Creative Commons
Uveďte původ – Zachovejte licenci 4.0 Mezinárodní.

